Tenth Annual Report Year Ended December 31, 1973

WELDWOOD

OF CANADA LIMITED



*JOHN BENE
Chairman of the Board
Governor, International Development
Research Centre, Ottawa

Weldwood of Canada Limited Board of Directors

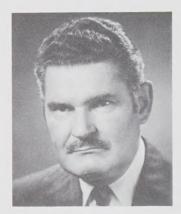
*also an officer of the company



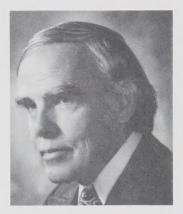
*GORDON BOWELL President and Chief Executive Officer Vancouver, B.C.



SANDER P. ALEXANDER Senior Vice-President, Finance and a Director of Champion International, New York



*PIT DESJARDINS Executive Vice-President, Administration and Planning Vancouver, B.C.



JOHN O. McCUTCHEON Executive Vice-President Cemp Investments Ltd., Montreal



E. ROGER MONTGOMERY Group Executive Building Materials, Executive Vice-President and a Director of Champion International, New York



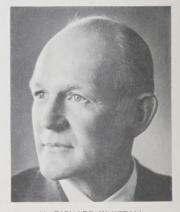
ALEXANDER G. RANKIN Executive Vice-President (non-academic), University of Toronto



FORREST ROGERS
Chairman of the Board,
B C. Sugar Refineries, Limited
Vancouver, B.C.



GEOFFREY H. TULLIDGE Retired, formerly Vice-President, Sales, Weldwood of Canada Limited Vancouver, B.C.



H. RICHARD WHITTALL Partner, Richardson Securities of Canada Vancouver, B.C.

OTHER OFFICERS

THOMAS A. BUELL Vice-President, Manufacturing DENIS CATFORD Vice-President, Pulp, and President Cariboo Pulp & Paper Company

DONALD M. JACQUEST Vice-President, Finance BRYCE P. PAGE Vice-President, Marketing

Vice-President, Marketing
ESMOND R. PREUS
Vice-President, Logging and Forestry

CHARLES G. WRIGHT Vice-President, Employee Relations

S. E. BANNING Comptroller

ROBERT SOLLOWAY General Counsel and Secretary

EXECUTIVE OFFICES

1055 West Hastings Street, Vancouver, B.C. V6B 3V8

POSTAL ADDRESS:

P.O. Box 2179, Vancouver, B.C. V6B 3V8

SHARE TRANSFER AGENTS:

The Royal Trust Company, Vancouver, B.C.; Regina, Sask.; Winnipeg, Man.; Toronto, Ont.; Montreal, P.Q.

BANKERS:

Bank of Montreal The Royal Bank of Canada The Canadian Imperial Bank of Commerce

CONTENTS	Page
	1 agc
Financial Highlights	1
Financial Summary	2
Report to Shareholders	4
Distribution of Sales Dollar	7
Consolidated Net Income	9
Consolidated Retained Earnings	9
Consolidated Balance Sheet	10
Consolidated Source and Use of Funds	12
Notes to Consolidated Financial Statements	13
Auditors' Report	15
Map of Operations	16
Weldwood Divisions	16
Products	18

FINANCIAL HIGHLIGHTS

YEARS ENDED DECEMBER 31	1973	1972
Sales	\$265,374,000	\$188,026,000
Increase over preceding year	41.1%	24.2%
Net Income	\$ 13,146,000	\$ 7,471,000
Net Earnings (after Preference Share Dividends)	\$ 12,527,000	\$ 6,852,000
Per Common and Ordinary Share	\$2.58	\$1.41
Dividends Per Share		
Preference—Series A	\$1.05	\$1.05
—Convertible	\$1.50	\$1.50
Common	\$.50	\$.50
Ordinary	\$.50	\$.50
Cash Flow from Operations	\$ 28,077,000	\$ 18,621,000
Per Common and Ordinary Share	\$5.77	\$3.83
Ratio of Current Assets to Current Liabilities	2.56	2.35
Capital Expenditures		
Plant, Property and Equipment	\$ 12,342,000	\$ 4,729,000
Timber Holdings and Logging Development	\$ 4,274,000	\$ 2,543,000
Long Term Debt	\$ 46,290,000	\$ 40,761,000
Shareholders' Equity Per Common and Ordinary Share	\$15.35	\$13.28
These highlights should be read in conjunction with the financial statements and notes that follow.		

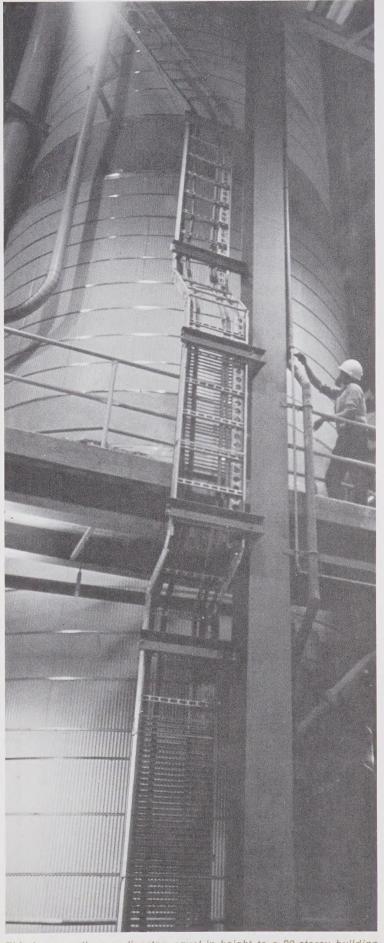
FINANCIAL SUMMARY

				4000	1000
SALES AND EARNINGS (\$000)	1973	1972	1971	1970 119,748	1969
Sales	265,374	188,026	151,395	105.302	107,900
Cost of Sales	214,346	153,729 18,902	127,412 17,428	14,399	13,61
Selling, Shipping and Administrative Expenses	21,562	178	524	1,142	65:
Interest Expense—Current	489 3,939	987	820	876	87
—Long Term	11,892	6,759	2,608	(1,041)	7,71
Income Taxes (recovery)	13,146	7,471	2,603	(930)	6,31
Net Income (loss)	13,140	7,471	2,000	(000)	0,0
SHAREHOLDERS' FINANCIAL DATA					00
Dividends paid on Preference Shares (\$000)	619	619	619	469	28
Dividends paid on Common Shares (\$000)	640	640	460	400	40
Dividends paid on Ordinary Shares (\$000)	1,790	1,790	8,279	_	_
Net Income Retained in (Flowing from) the	10,097	4,422	(6,754)	(1,799)	5,62
Business (\$000) Net Income (loss) per Common and Ordinary	10,037	1,122	(0,101)	(.,)	7,
Shares (\$)*	2.58	1.41	.56	(.46)	1.9
Common Shares Outstanding	1,282,991	1,280,000	1,280,000	800,000	800,00
Dividends per Common Share (\$)*	.50	.50	.50	.50	.5
Number of Common Shareholders	2,752	2,916	2,591	2,136	2,17
Ordinary Shares Outstanding	3,580,291	3,580,291	3,580,291	2,237,682	2,237,68
Dividends per Ordinary Share*	.50	.50	3.18	_	-
Number of Ordinary Shareho!ders‡	1	. 1	1	1	075.00
Preference Shares Outstanding	495,000	495,000	495,000	495,000	275,00
Number of Preference Shareholders	10	10	10	4	
BALANCE SHEET ITEMS (\$000)					
Current Assets	75,973	55,010	64,274	44,448	52,29
Current Liabilities	(29,723)	(23,457)	(17,341)	(19,147)	(24,63
Working Capital	46,250	31,553	46,933	25,301	27,66
Investments and Deferred Costs	2,189	2,351	2,146	1,797	3,01
Investments in Cariboo Pulp & Paper Company°	43,986	44,143	20,914	706	14.04
Timber Holdings and Logging Development, Net	17,373	17,412	17,451	17,430	14,24 58,52
Plant, Property and Equipment	82,535	71,550	70,058	66,486	
Accumulated Depreciation	(42,178)	(39,413)	(38,182)	(36,044)	(29,80 (13,49
Long-Term Debt	(46,290)	(40,761)	(41,907)	(13,124)	(5,80
Income Taxes Provided But Not Currently Payable	(20,400)	(13,500)	(8,500)	(6,700)	(5,80
Minority Interest Preference Share Capital	(8,800)	(8,800)	(8,800)	(8,800)	(5,50
Common Share Capital	(13,833)	(13,800)	(13,800)	(8,752)	(8,75
Ordinary Share Capital	(32,205)	(32,205)	(32,205)	(17,437)	(17,43
Contributed Surplus	(4,644)	(4,644)	(4,644)	(4,644)	(4,64
Retained Earnings	23,983	13,886	9,464	16,219	18,01
OTHER STATISTICS					
Cash Flow from Operations (\$000)†	28,077	18,621	10,156	6,132	12,50
Cash Flow per Common and Ordinary Shares (\$)*	5.77	3.83	2.87	2.02	4.1
Ratio of Current Assets to Current Liabilities	2.56	2.35	3.71	2.32	2.1
Plant & Logging Facilities					
Net Book Value (\$000)	44,810	35,398	33,732	31,160	28,41
Undepreciated Capital Cost (\$000)	50,292	58,346	20,048	18,092	16,95
Interest on Long Term Debt—Times Earned°	7.4	15.4	7.36	-	17
Interest on Total Debt—Times Earned°	6.7	13.2	4.88		10
Number of Employees	4,392	4,591	4,382	3,880	4,19
PRODUCTION STATISTICS	561 637	532 988	551 653	430 746	464.25
PRODUCTION STATISTICS Softwood Plywood (M sq. ft. %")	561,637 23.334	532,988 16.102	551,653 19.078	430,746 32,752	
PRODUCTION STATISTICS	561,637 23,334 334,023	532,988 16,102 339,850	551,653 19,078 372,804	430,746 32,752 321,344	464,25 41,75 274,93

[†]Ordinary Shares are entirely held by Champion International Corporation.
†Cash Flow is Net Income plus Depreciation, Depletion, Amortization and Change in Income Taxes Provided But Not Currently Payable.
*Statistics per share are based on the average number of Common and Ordinary Shares outstanding in each year.

*\$3,362,000 Interest on Long-Term Debt was deferred in 1971 (\$645,000) and in 1972 \$(2,717,000) as part of the Investment in Cariboo Pulp & Paper Company.

1965	1966	1967	1968
98,973	103,634	113,993	130,470
82,471	86,763	93,349	101,290
10,269	10,964	13,229	12,885
606	1,141	947	291
1,141	1,045	983	927
			8,400
2,600 1, 8 86	1,915 1,806	2,900 2,585	6,677
1,000	1,000	2,000	0,011
	230	289	289
400	400	400	400
1,486	1,176	1,896	5,988
.62	.52		2.10
		.76	
800,000	800,000	800,000	800,000
.50	.50	.50	.50
3,988	4,007	3,863	2,685
2,237,682	2,237,682	2,237,682	2,237,682
_	_		
1	1	1	1
	275,000	275,000	275,000
	2	2	2
43,413	47,718	40,541	41,759
(27,540	(30,505)		
15,873	17,213	(19,946)	(17,828)
		20,595	23,931
2,484	3,786	3,371	3,226
19,608	17,501	15,427	14,572
53,419	54,551	52,821	54,739
(23,304	(25,380)	(26,906)	(28,236)
(23,025	(20,356)	(16,411)	(13,807)
(5,537	(6,475)	(6,160)	(5,700)
(5,353	_	_	_
	(5,500)	(5,500)	(5,500)
(8,752	(8,752)	(8,752)	(8,752)
(17,437	(17,437)	(17,437)	(17,437)
(4,644	(4,644)	(4,644)	(4,644)
3,332	4,507	6,404	12,392
9,175	9,387	8,296	11,672
3.02	3.09	2.73	3.84
1.58	1.56	2.03	2.34
27,358	27,053	24,062	25,609
Not	14,133	12,655	14,100
Available			,
5.2	4.6	6.6	17.3
3.7	2.7	3.8	13.4
4,596	4,223	4,260	4,175
401,618	421,547	442,297	457,970
25,452	36,257	38,373	42,283
254,769	247,696	307,956	325,839
18,090	26,430	22,765	23,007



This huge continuous digester, equal in height to a 20-storey building, is the key to the kraft pulp-making process at Quesnel.

REPORT TO SHAREHOLDERS:

In many ways, 1973 was the most outstanding year in the company's history. Sales and earnings reached all-time levels, the new pulp mill at Quesnel had a very successful first full year of operation, our sawmills and plywood plants produced at full capacity, and our sales organization was able to meet increased demands from both the domestic and overseas markets.

Consolidated net income rose to \$13,146,000, equal to \$2.58 per common and ordinary share. This is an increase of 76 per cent over 1972 net income of \$7,471,000, or \$1.41 a share.

Consolidated net sales reached a new high of \$265,374,000, or 41 per cent above the previous record in 1972 of \$188,026,000.

The amount of profit resulting from each dollar of sales represents only 5 cents, which is considerably below the national average for all Canadian manufacturers. This is a modest return on the sales dollar, and confirms clearly that the company did not make excessive profits by overcharging the customer. It is also of interest to note that the net profit of \$13,146,000 represents a return on total capital employed of 10 per cent after tax. This is well below the return generally considered fair and reasonable for investments in cyclical resource industries.

FINANCIAL HIGHLIGHTS

The company ended the year with working capital of \$46,250,000 compared with \$31,553,000 a year earlier. Shareholders' equity per common and ordinary share was \$15.35, up \$2.07 from the previous year.

Capital expenditures during the year totalled \$16,616,000, including \$12,342,000 on plant, property and equipment and \$4,274,000 on roads and other developments within our logging operations. The largest portion of funds required to finance this program came from internal sources. In addition, special external financing arrangements were made with one of our bankers for a 5-year term loan of \$7,500,000. The proceeds from this loan have been used to finance the construction of our new Flakeboard plant at Longlac, Ont.

Provision for income taxes for 1973 amounted to \$11,892,000, calculated on the basis of current tax rates under existing tax laws. In addition to income taxes, sales taxes, property taxes and other miscellaneous taxes, the company pays stumpage fees to the B.C. government for each tree harvested. In 1973 these stumpage fees totalled \$16,600,000, compared with \$6,900,000 the previous year, an increase of 141 per cent while the volume of logs harvested by the company increased by only 27 per cent. Stumpage is our second highest cost, after labor, and in 1973 represented about 46 per cent of the cost of logs in the Interior. Clearly our industry is paying a very heavy impost to government for the right to cut timber. The company accepts these heavy stumpage charges as a necessary financial payment to the people of this province, who own the timber. But we reject any statement that our company or our industry has not been paying our fair share and that the current stumpage system is or has been a "giveaway" program.

During the year the company paid regular quarterly dividends on all classes of shares. It should be noted that, with respect to the ordinary shares, the deferred dividends were paid in full on November 23, 1971. After that date equal dividend payments have been made on both common and ordinary shares, and there have been no dividends accrued and not paid on any class of common or preferred shares.

MARKETING HIGHLIGHTS

The demand for lumber and plywood and other building materials was particularly strong during 1973. Canadian housing starts reached a record level of approximately 268,500, up from 250,000 the previous year. This, along with increased activity in the industrial and home improvement markets, contributed to strong demands for our products in Canada throughout the year.

The sharp decline in housing starts in the United States, which became pronounced in mid-1973, resulted in a significant drop in both price and demand for construction grades of lumber for this market. This affected mainly our B.C. Interior operations, which are dependent to a large degree on shipments by rail to the U.S. market. For the full year 1973, American housing starts declined to about 2,000,000 from the previous year's record of 2,360,000. Starts in the second half of 1973 were 23 per cent below the corresponding period in 1972.

Export demand for both lumber and plywood remained strong throughout the year. The increased volume of lumber sales to the United Kingdom, Continental Europe, Australia and Japan helped to reduce our dependency on the U.S. market, where the demand for lumber declined con-

siderably in the second half. Overseas plywood shipments, especially to the United Kingdom and Continental Europe, rose significantly during the year. By the end of 1973, the company had already booked a substantial number of plywood orders from overseas markets for the first half of 1974.

The company operates 26 sales branches across Canada handling a full range of building materials as a wholesaler. This organization, called Weldwood of Canada Sales Limited, had an outstanding year in 1973, and contributed substantially to our earnings. The branches set a new sales record of \$135,000,000. This was an increase of 22 per cent over the previous high in 1972 of \$110,000,000.

The major expansion project undertaken by Weldwood of Canada Sales during the year was the construction of a large, \$1.2 million distribution centre in the Greater Toronto area, which will open early in 1974. It incorporates the latest materials handling facilities, and will replace the existing Toronto warehouse which is no longer large enough to service this rapidly growing market area.

Design Products of Weldwood, a specialty sales branch in Vancouver, successfully completed its first year of operation. Design Products is a wholesale distributor of specialty products including Trend carpets, a quality line of nylon carpets, metal bifold doors and other specialty items.

The company achieved considerable success through an aggressive expansion of its wholesale lumber operation. This operation centre, functioning as a new department in our West Coast Lumber division in Vancouver, performs a wholesale marketing function for lumber and shingle products bought from independent producers for shipment to customers in Canada and the United States.

All the company's overseas shipments of plywood and softwood lumber continued to be marketed effectively through Seaboard Lumber Sales Co. Ltd., a cooperative selling agency, of which Weldwood is a major member. Weldwood, in cooperation with Seaboard, held four highly successful product shows last October in England, Holland and Germany. The products displayed to key importers in the European Common Market included the full range of our decorative plywoods, siding and other specialty products.

PRODUCTION ACHIEVEMENTS

Lumber and plywood production reached its highest levels in 1973, and many of our manufacturing facilities set new performance records. Our Ontario mills achieved particularly good results, due largely to increased demand for hardwood lumber and veneer products.

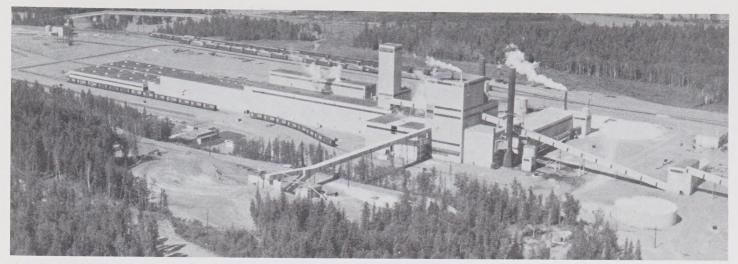
During the year plant improvement programs continued to be carried out at all locations. The addition of a quad saw and supporting facilities was completed in April at our Empire Lumber mill in Squamish, B.C. This installation, costing \$1,350,000, greatly increases the mill's efficiency in the conversion of small-diameter hemlock logs, and raises its annual productive capacity from 120 million board feet to 150 million board feet.

Construction of the \$8,000,000 flakeboard plant at Longlac, Ontario, is expected to be completed in March 1974. This product is expected to meet a strong demand for use as an exterior sheathing substitute for plywood. The plant is near major markets in Ontario and Quebec, and most of its production will be sold through our own distribution centres.

The plant has an initial productive capacity of 84,000,000 square feet (3%" basis). We have arranged for a long-term supply of aspen logs for the plant, and have supply commitments that will support doubling the plant in future. The aspen logs were formerly left in the woods due to lack of an economic use, so this project provides an important new value for the forest resources of the area.

Babine Forest Products Ltd., a newly formed company owned by Weldwood, Canadian Cellulose Co. Ltd. and Eurocan Pulp & Paper Co. Ltd., submitted a competitive bid in November to the B.C. Forest Service for two timber sales harvesting licences for an allowable annual cut of 144,000 cunits. If our bid is successful, we propose to build a large sawmill with an annual capacity of 110 million board feet of timber and 100,000 units of pulp chips near the town of Burns Lake, B.C. Preliminary planning has been completed, and we are in a position to go ahead as soon as the award is announced. The project is estimated to cost about \$12,000,000. Your company will own 48 per cent of this development, and will be responsible for management and sales under contracts with our partners.

The company completed the installation of anti-pollution equipment in December at our Flavelle Cedar mill that reduces particulate emission from the power boiler stack to less than the permissible A level standards set by the Greater Vancouver Regional District. Since 1963, the mill has carried out a steady improvement program costing more than \$1,500,000. It included the installation of a large power boiler which operates entirely on woodwaste and generates



A level of production maintained at close to planned capacity and a strong world pulp market enabled the 750 ton-a-day bleached kraft pulp mill that we own and operate in equal partnership with Daishowa-Marubeni International Ltd. to contribute to the company's earnings in its first full year of operation, after all costs including interest.

enough steam and electric power to make the mill completely self-sufficient in its energy requirements.

We have recently carried out studies to find ways to offset the impact on our manufacturing and logging operations of mounting costs and shortages of natural gas, fuel oil and other essential products that are petroleum derivatives. Progress is being made in several areas. As one example, we recently participated with other member companies of the Council of Forest Industries of B.C. in the planning of arrangements to supply a source of bunker oil for cargo ships transporting Canadian wood products from Vancouver and other West Coast ports. Also, we recently decided to install a waste wood burning boiler at Huntsville to replace a proposal to burn gas. The need to study ways to reduce our energy costs is now established as a continuing program for Weldwood.

Lumber and plywood shipments in the third quarter were sharply curtailed by rotating rail strikes, followed by a brief but complete disruption of service on the transcontinental railways, the CNR and the CPR. Throughout the year the chronic shortage of boxcars in the Central Interior Region of B.C. forced the company to undertake costly truck shipments to sidings on the national rail lines. Frequent representations have been made to the national railways and to the B.C. Railway to try to induce these organizations to meet their responsibilities of providing the necessary supply of railway cars.

PRODUCTION

All plywood 1972 1973 (sq. ft. %" basis) 562,534,000 604,416,000 All lumber (ft. bd. measure) 364,833,000 361,432,000*

(ft. bd. measure) 364,833,000 361,432,000° *In addition, a substantial volume of logs was custom-cut on a contract basis, making the total volume sawn higher than in 1972.

FORESTRY AND LOGGING

Production of our Coast Logging division was 41 per cent above 1972 due to a mild winter in the first quarter of the year and a very strong demand for logs of all grades and species.

The rugged terrain on the B.C. mainland coast makes it extremely difficult and costly to comply with the new utilization standards and environment protection guidelines established by the B.C. Forest Service. These standards are now under review, and it is hoped that more realistic guidelines will result.

We continued to develop our coast logging facilities and further improve accommodation and recreational facilities at our more remote locations in an effort to attract and retain both skilled and unskilled employees. Modern campsites were completed at Thompson Sound and Salmon Inlet while a third was started at Orford Bay. Unless the company can increase the number and improve the standard of training of personnel employed in woods operations, inadequate work forces will continue to contribute to escalating logging costs in 1974.

The company carries out its logging operations in the B.C. Interior through independent contractors. Overall production

increased by 24 per cent in 1973. The Forest Service has instituted a new formula for charging stumpage in the Interior. While it is too early to assess the precise dollar impact, it is clear that the new formula will increase our stumpage costs, particularly in periods of high prices.

Logging operations in Ontario were carried out according to plan for the year, providing an adequate supply for the increased production of our wood converting facilities at Huntsville, Longlac and Searchmont. The new flakeboard plant, together with the plywood plant at Longlac, is part of a complex that will result in the use of the timber resources in the Longlac area to a greater degree of utilization and upgrading of timber values than has generally been developed in Eastern Canada.

The company planted more than 1,400,000 seedlings in 1973 in the three Tree Farm Licences under its management and in the Timber Sales Harvesting areas in which it is operating. This was an increase of more than 40 per cent over the previous year. These timberlands are managed by professional foresters, trained in timber resource management and environmental matters. They work in cooperation with government foresters to achieve the maximum annual yield of timber on a sustained basis and to preserve the quality of the environment. Protection against fire is the responsibility of the company, and 1973 was a year of favorable progress in this important area.

LOG PRODUCTION

B.C. Coast	1972	1973
(feet board measure)	213,000,000	275,000,000
B.C. Interior (feet board measure)	200,000,000	248,000,000
(1001 board moderno)	200,000,000	240,000,000

CARIBOO PULP & PAPER

The 750 ton-per-day pulp mill at Quesnel, B.C., which we own and operate in equal partnership with Daishowa-Marubeni International Ltd., successfully completed its first full year of operation. It showed a profit, after all costs including interest, which must be a record of achievement for any pulp mill started up during the past 15 years!

The year's production was maintained close to planned capacity, despite delays in deliveries of chemicals and other supplies caused partly by rail strikes.

Weldwood has set up a marketing organization to sell its 50 per cent share of Cariboo Pulp & Paper Company's production, and "Cariboo Brand" pulp has had an excellent reception from major buyers in Europe, the United States and Canada. The mill is now recognized among world buyers as a source of prime quality bleached kraft pulp, and its entire output is expected to continue to be marketed at good profit levels throughout 1974.

The mill is the first in the Central Interior Region of B.C. to operate entirely on residual woodchips. These are obtained on a first refusal basis from sawmill, plywood and veneer operators who carry out logging operations in Pulpwood Harvesting Area No. 5, in which Cariboo Pulp was granted cutting rights before the mill was built. The company maintains close relations with these operators, and is carrying out a continuing program to maximize the recovery of wood residuals from their operations.



The company's largest distribution centre, now nearing completion in the Greater Toronto area, consists of a 72,000 square foot warehouse with adjoining office and showroom. This new centre, incorporating the latest material handling facilities, will replace the existing warehouse, which is now too small to service the expanding Toronto market.

Cariboo Pulp & Paper Company spent more than \$8,000,000 on air and water control systems, all of which are operating according to design. The air effluent standards attained have resulted in very low emissions of odor and particulates. This together with the closure of the many small sawmill waste burners on the outskirts of Quesnel, has resulted in a marked overall improvement in environmental quality in the Quesnel area.

LONG-RANGE PLANNING

In 1973, Weldwood completed the formulation of a 10-year plan defining the company's objectives and the strategies to realize them. The plan, in broad terms, is designed to provide for growth in sales, in profitability and in earnings per share, and for further diversification of the company's business activities.

One example of this diversification is the successful launching of a carpet distribution and warehouse operation in Vancouver. We are the exclusive distributors in Western Canada of the Trend line of quality nylon carpets.

EMPLOYEE RELATIONS

As of December 31, 1973, the company had 4,392 employees, most of them in manufacturing plants in B.C. Total wages, salaries and benefits amounted to \$57,347,000. This compares with 4,591 at the end of 1972, with wages, salaries and benefits of \$47,342,000.

Mid-contract wage demands resulted in substantial rate increases in our logging, sawmill and plywood operations. Unfortunately, there were still minor slowdowns and walkouts during the last quarter, mainly in support of tradesmen seeking further increases.

During the year contract settlements were concluded without work stoppages at our Quesnel, Canim Lake and Searchmont manufacturing plants.

Progress continued to be made in accident prevention. The overall decline in the frequency rate did not match the 11 per cent drop achieved the previous year, but most of our operations had rates lower than the averages for the industry. The company continued to stress the importance it attaches to safe working procedures by continuing a program of training for all foremen in safety leadership and supervision, and by improved safety communication with all crews and Plant Safety Committees.

The company further expanded its series of 5-day seminars in management and supervision training and development, and engaged an experienced training officer to specialize in developing the skills of sales personnel. In all, 20 training seminars were conducted during the year, involving more than 270 participants. The number of seminars and participants will be increased in 1974.

GOVERNMENT RELATIONS

Over the years private enterprise has developed a sound forest industry in B.C., despite the fact that it continues to be more heavily taxed than any other forest industry in the Western world.

We recognize that the company must contribute substantially to the economic support of all levels of government, but at the same time it must have an adequate return on investment simply to maintain and improve its existing facilities, let alone expand them.

We are hopeful that the three-man task force, recently appointed by the B.C. government to investigate the policies, legislation, procedures and practices governing timber in the province, will consider the evidence that unrealistic logging

cost burdens and ecological restrictions, if continued, will seriously restrict any expansion in logging on the coast and will undermine one of the principal economic supports of the province.

Stumpage fees paid to the B.C. Forest Service alone in 1973 exceeded net income by almost \$3,500,000.

OUTLOOK FOR 1974

LUMBER: The strong price trend evident in late 1973 has now moderated considerably in response to lower demand particularly in the United States market as housing starts continue to decline from previous record levels. The rate of demand for our products in the major export markets during the second half of the year will definitely fall below that of the first half. Higher transportation costs, coupled with increased competition, are expected to result in lower returns. It is possible that the U.S. demand will show some degree of improvement later in the year, but this will depend on the strength of the economy and on the degree of government support for housing and the availability of mortgage funds.

PLYWOOD: Canadian demand for panel products has remained strong in the first quarter of 1974, reflecting current housing and construction activity. Demand from the United Kingdom and Continental Europe has fallen off sharply and it can be expected that this volume, plus lower priced imports of softwood plywood from the United States, will create significant price pressures on current Canadian levels, particularly in the second half of the year.

It appears that the Canadian economy and the general level of construction activity will be less buoyant than in 1973. Housing starts are forecast to decline about 10 per cent. We expect that our building materials business will be reasonably good but will reflect reductions in commodity product prices.

BLEACHED KRAFT PULP: The current strong demand for pulp and paper products in the European Common Market and in North America is expected to be sustained throughout the balance of the year, given no further major economic or energy disturbances. Our surveys of other offshore areas indicate a similar trend. The market in Japan, however, is showing signs of softening, with some inventory build up and the possibility of price controls.

We believe that the company, in an atmosphere of good labor relations and a reasonable industry contract settlement in B.C. this summer, will be able to maintain its sales volume at a satisfactory level in 1974. But the only way we can expect to maintain an adequate level of earnings is to continue to keep operating costs in proper relationship to the prices that can be obtained for our products.

The outstanding performance of Weldwood people in all sectors of our operations contributed greatly to making 1973 the most notable year in the company's history. The Board of Directors, in recognizing and expressing their appreciation to them, are confident that the same conscientous teamwork will help make 1974 another successful year for Weldwood.

GORDON BOWELL

President and Chief Executive Officer.
On Behalf of the Board of Directors.

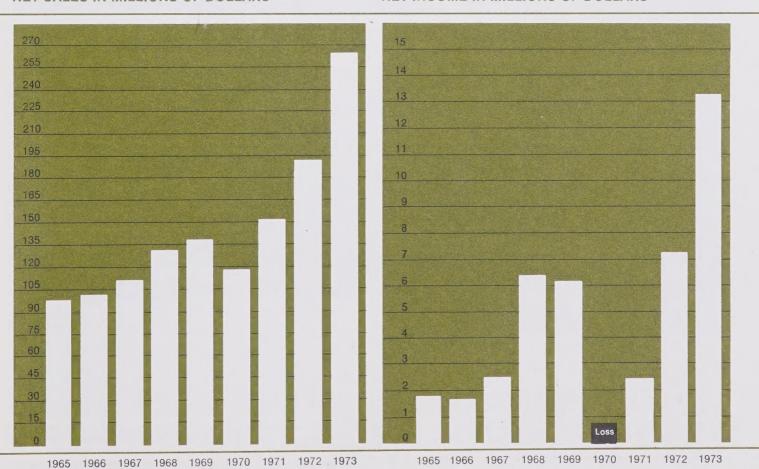
DISTRIBUTION OF SALES DOLLAR

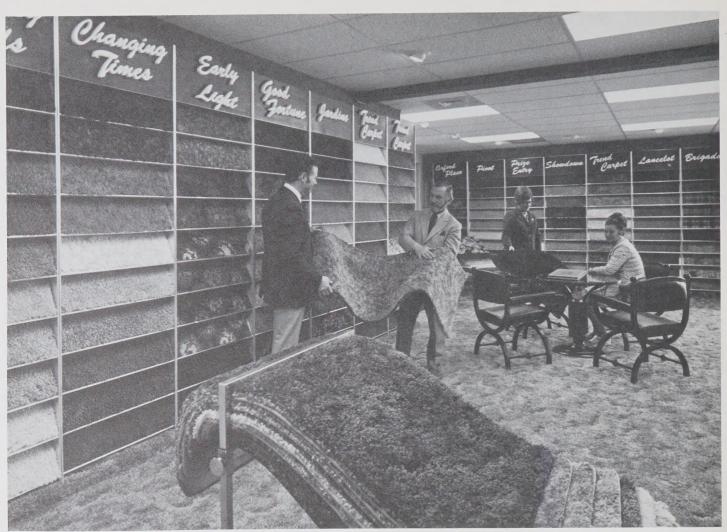
YEAR ENDED DECEMBER 31, 1973

	IN THOUSANDS OF DOLLARS			9/	0	
	Domestic	U.S.	Overseas	Total	1973	1972
Plywood—softwood	74,310	302	14,938	89,550	33.7	40.9
—hardwood	30,425	852	3,693	34,970	13.2	13.9
	104,735	1,154	18,631	124,520	46.9	54.8
Veneer	691	2,353		3,044	1.1	1.2
Lumber—softwood	26,567	17,407	25,150	69,124	26.0	26.0
—hardwood	2,370	1,788	770	4,928	1.9	2.5
	28,937	19,195	25,920	74,052	27.9	28.5
Logs	16,095		_	16,095	6.1	5.5
Other Products	31,051		_	31,051	11.7	10.0
Pulp	436	10,874	5,302	16,612	6.3	_
TOTAL	181,945	33,576	49,853	265,374	100.0	100.0
%—1973	68.6	12.6	18.8	100.0		
%—1972	74.9	14.1	11.0	100.0		

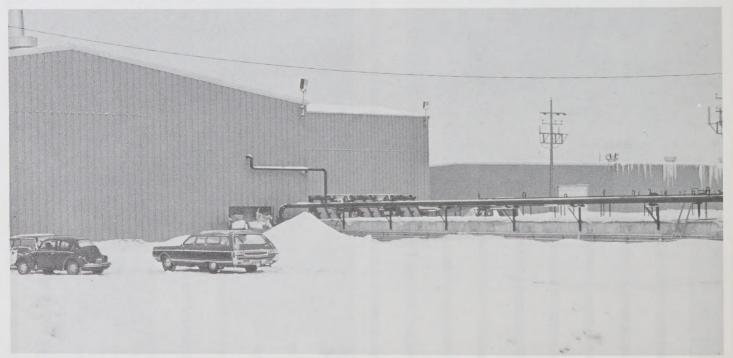
NET SALES IN MILLIONS OF DOLLARS

NET INCOME IN MILLIONS OF DOLLARS





Design Products of Weldwood, a new specialty sales branch in Vancouver, successfully completed its first full year of operation in 1973. With an attractive showroom and large warehouse, Design Products distributes a wide variety of Trend carpeting and other specialty products. Trend Mills, a division of Champion International, is recognized as the world's leading innovator in carpet styling.



The flakeboard plant, now nearing completion at Longlac, Ont., and our neighboring plywood plant will form a wood-converting complex utilizing 100 per cent of the Aspen logs harvested in the area, where the species has never been fully utilized for lack of an economic end-use. The flakeboard plant with a floor area of 96,000 square feet will have an initial annual productive capacity of 84 million square feet and be slightly larger than the plywood mill.



OF CANADA LIMITED

(Incorporated under the laws of British Columbia)

CONSOLIDATED INCOME

	1973	1972
REVENUE		Table and the state of the stat
Net sales	\$265,374,000	\$188,026,000
Interest income	309,000	137,000
Gain on disposal of fixed assets	333,000	441,000
Other income	740,000	242,000
	266,756,000	188,846,000
COSTS AND EXPENSES		
Cost of sales	207,120,000	148,385,000
Selling, shipping and warehouse	10,982,000	9,170,000
General and administrative	11,157,000	9,746,000
Depreciation, depletion and amortization (Note 1)	8,031,000	6,150,000
Interest on long-term debt	3,939,000	987,000
Other interest	489,000	178,000
	241,718,000	174,616,000
NCOME BEFORE INCOME TAXES	25,038,000	14,230,000
PROVISION FOR INCOME TAXES (Note 1)	11,892,000	6,759,000
NET INCOME	\$ 13,146,000	\$ 7,471,000
NCOME PER COMMON AND ORDINARY SHARE (Note 10)	\$2.58	\$1.41
CONSOLIDATED RETAINED EARNINGS		
CONSOLIDATED RETAINED EARNINGS		
YEARS ENDED DECEMBER 31	1973	1972
YEARS ENDED DECEMBER 31	1973 \$ 13,886,000	<u>1972</u> \$ 9,464,000
YEARS ENDED DECEMBER 31 BALANCE AT BEGINNING OF YEAR	\$ 13,886,000 13,146,000	\$ 9,464,000 7,471,000
YEARS ENDED DECEMBÈR 31 BALANCE AT BEGINNING OF YEAR BET INCOME	\$ 13,886,000	\$ 9,464,000 7,471,000
YEARS ENDED DECEMBER 31 SALANCE AT BEGINNING OF YEAR JET INCOME DEDUCT DIVIDENDS PAID OR ACCRUED:	\$ 13,886,000 13,146,000 27,032,000	\$ 9,464,000 7,471,000 16,935,000
YEARS ENDED DECEMBÈR 31 BALANCE AT BEGINNING OF YEAR BET INCOME DEDUCT DIVIDENDS PAID OR ACCRUED: Preference Shares	\$ 13,886,000 13,146,000 27,032,000 619,000	\$ 9,464,000 7,471,000 16,935,000
YEARS ENDED DECEMBER 31 BALANCE AT BEGINNING OF YEAR NET INCOME DEDUCT DIVIDENDS PAID OR ACCRUED: Preference Shares Common Shares	\$ 13,886,000 13,146,000 27,032,000 619,000 640,000	\$ 9,464,000 7,471,000 16,935,000 619,000 640,000
YEARS ENDED DECEMBER 31 BALANCE AT BEGINNING OF YEAR NET INCOME DEDUCT DIVIDENDS PAID OR ACCRUED: Preference Shares	\$ 13,886,000 13,146,000 27,032,000 619,000	

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



OF CANADA LIMITED

(Incorporated under the laws of British Columbia)

CONSOLIDATE

ASSETS		
DECEMBER 31	1973	1972
CURRENT:		
Short term deposits	\$ 2,112,000	\$ 146,000
Accounts receivable (Note 6)	31,382,000	20,670,000
Accounts receivable from affiliate	175,000	92,000
Inventories (Notes 2 and 6)	41,436,000	33,544,000
Prepaid expenses	868,000	558,000
	75,973,000	55,010,000
INVESTMENTS AND DEFERRED COSTS (Note 3)	2,189,000	2,351,000
INVESTMENT IN CARIBOO PULP & PAPER COMPANY (Note 4)	43,986,000	44,143,000
TIMBER HOLDINGS AND LOGGING DEVELOPMENT (Notes 1 and 5)		
Timber holdings	8,812,000	10,014,000
Logging development	8,561,000	7,398,000
	17,373,000	17,412,000
PLANT, PROPERTY AND EQUIPMENT (Notes 1 and 5)	82,535,000	71,550,000
Less accumulated depreciation	42,178,000	39,413,000
	40,357,000	32,137,000
	\$179,878,000	\$151,053,000

LANCE SHEET

LIABILITIES	5	
DECEMBER 3	1 <u>1973</u>	1972
CURRENT:		William Comment
Bank loans, secured (Note 6)	\$ 6,304,000	\$ 7,380,000
Accounts payable	11,349,000	7,889,000
Accrued liabilities	6,524,000	5,337,000
Income taxes payable	3,758,000	1,699,000
Current instalments of long-term debt (Note 7)	1,788,000	1,152,000
	29,723,000	23,457,000
LONG-TERM DEBT (Note 7)	46,290,000	40,761,000
INCOME TAXES PROVIDED BUT NOT CURRENTLY PAYABLE (Note 1)	20,400,000	13,500,000
SHAREHOLDERS' EQUITY:		
Share capital (Note 8)	54,838,000	54,805,000
Contributed surplus—no change	4,644,000	4,644,000
Retained earnings (Note 9)	23,983,000	13,886,000
	83,465,000	73,335,000
On behalf of the Board:		
E. ROGER MONTGOMERY, Director		
GORDON BOWELL, Director		
	\$179,878,000	\$151,053,000



OF CANADA LIMITED

(Incorporated under the laws of British Columbia)

CONSOLIDATED SOURCE AND USE OF FUNDS

YEARS ENDED DECEMBER 31	1973	1972
SOURCE OF FUNDS:		
Funds provided from operations:		
Net income	\$13,146,000	\$ 7,471,000
Depreciation, depletion and amortization	8,031,000	6,150,000
Increase in income taxes provided but not currently payable	6,900,000	5,000,000
	28,077,000	18,621,000
Increase in long-term debt	7,500,000	_
Sales and retirements of fixed assets	459,000	1,155,000
Common Shares (Note 8)	33,000	_
	36,069,000	19,776,000
JSE OF FUNDS:		-
Plant, property and equipment	12,342,000	4,729,000
Timber holdings and logging development	4,274,000	2,543,000
Investment in Cariboo Pulp & Paper Company	(157,000)	23,229,000
Decrease in long-term debt	1,971,000	1,146,000
Dividends	3,049,000	3,049,000
Other	(107,000)	461,000
	21,372,000	35,157,000
NCREASE (DECREASE) IN WORKING CAPITAL	14,697,000	(15,381,000
NORKING CAPITAL, BEGINNING OF YEAR	31,553,000	46,934,000
WORKING CAPITAL, END OF YEAR	\$46,250,000	\$31,553,000
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.		

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS, DECEMBER 31, 1973

Note 1. Accounting Policies

The following significant accounting policies are followed by the Company and used in the preparation of financial statements in this report.

A. PRINCIPLES OF CONSOLIDATION

The Company follows the practice of consolidating all wholly-owned subsidiaries. Investments in and advances to 50% owned companies (all of which are inactive) are recorded at cost, adjusted for changes in their retained earnings since acquisition. Cariboo Pulp & Paper Company is not consolidated as it is a joint venture.

The unamortized excess of the purchase price of all the Common Shares of the wholly-owned subsidiary companies over the book value of net assets, amounting to \$6,259,000 has been included on consolidation in timber holdings (\$5,165,000) and plant, property and equipment (\$1,094,000). During 1973, \$371,000 of the excess was amortized and charged to income. The appraised value of timber holdings and plant, property and equipment is in excess of the carrying value.

B. DEPRECIATION, DEPLETION AND AMORTIZATION

Depreciation is provided on a straight line basis at rates calculated to spread the original cost of fixed assets over their estimated useful lives.

Depletion of the cost of acquiring timber is based on production at rates calculated to amortize these costs over the volume of timber which is currently available within the terms of the various timber licencing arrangements. In 1973 depletion amounted to \$889,000. (1972—\$722,000).

Amortization of logging roads is provided to write off the cost of construction rateably over the timber taken out over such roads. In 1973 amortization amounted to \$3,104,000. (1972—\$1.601,000).

The cost of obtaining long-term financing is deferred and amortized over the term of the financing.

C. INCOME TAXES

The provision for income taxes for the year is calculated on the basis of current tax rates under existing tax laws. The portion not currently payable is primarily a result of timing differences arising from the inclusion in the accounts of depreciation and amortization at different rates from those claimed for tax purposes and is shown as Income Taxes Provided But Not Currently Payable.

D. CARIBOO PULP & PAPER COMPANY

Cariboo Pulp & Paper Company is a joint venture formed by Weldwood of Canada Limited and Daishowa-Marubeni International Ltd. to operate a pulp mill at Quesnel, B.C. The principals have equal interests and each principal disposes of 50% of the mill's production.

As agreed by the principals, no depreciation and amortization is provided for on the books of Cariboo Pulp & Paper Company. Weldwood of Canada Limited records an allowance in lieu of depreciation and amortization which is designed to write off Weldwood's interest in the fixed assets over the estimated useful life of the pulp mill, and deferred pre-production expenses over a five year period ending in 1978. This allowance amounted to \$2,378,000 in 1973. (1972—\$192,000).

Deferred costs incurred in connection with Weldwood's investment in the pulp mill are amortized as follows: deferred interest costs are being amortized over the estimated useful

life of the pulp mill; other deferred costs, including start-up losses, are being amortized on the basis of production over a five year period ending in 1978. Amortization of these costs amounted to \$308,000 in 1973. (1972—\$14,000).

The cost of pulp purchased by Weldwood is charged to cost of sales and includes the above depreciation and amortization and all costs of operating the pulp mill including administration expenses.

Note 2. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value:

	1973	1972
Logs	\$14,021,000	\$ 8,229,000
Lumber	5,259,000	2,919,000
Veneer	2,589,000	1,594,000
Plywood	14,564,000	17,405,000
Other	5,003,000	3,397,000
	\$41,436,000	\$33,544,000

Note 3. Investments and Deferred Costs

	 1973	1972
Timber deposits	\$ 410,000	\$ 401,000
Long-term receivables	581,000	674,000
Investment in 50% owned companies not including Cariboo Pulp & Paper Company, a joint venture (Note 1)	220,000	230,000
Financing expenses, less accumulated amortization of \$336,000		
(1972\$284,000)	716,000	768,000
Other investments	262,000	278,000
	\$ 2,189,000	\$ 2,351,000

Note 4. Investment in Cariboo Pulp & Paper Company

The Company's investment in Cariboo Pulp & Paper Company (a joint venture in which this company and Daishowa-Marubeni International Ltd. have equal interests) comprises:

	1973	1972
Cash advances for construction and working capital, less cost of pulp received and \$2,570,000 (1972—\$192,000) accumulated depreciation and amortization of pre-production expenses	\$30 760 000	\$39,865,000
	Ψ00,700,000	\$65,665,666
Interest deferred during construction, less accumulated amortization of \$182,000 (1972—\$14,000)	3,180,000	3,348,000
Other deferred costs (including start-up losses of \$430,000) less amortization		
of \$140,000 (1972—Nil)	1,037,000	930,000
	\$43,986,000	\$44,143,000

Refer to Note 1 for information regarding the accounting treatment of this investment.

Note 5. Fixed Assets

A. TIMBER HOLDINGS AND LOGGING DEVELOPMENT

1973	1972
\$21,655,000	\$21,968,000
12,843,000	11,954,000
\$ 8,812,000	\$10,014,000
\$21,902,000	\$17,635,000
13,341,000	10,237,000
\$ 8,561,000	\$ 7,398,000
	\$21,655,000 12,843,000 \$ 8,812,000 \$21,902,000 13,341,000

1072

1070

B. PLANT, PROPERTY AND EQUIPMENT

	1973			1972
	Cost	Accumulated Depreciation	Net	Net
Land	\$ 4,108,000	\$	\$ 4,108,000	\$ 4,137,000
Buildings	19,295,000	9,098,000	10,197,000	9,718,000
Leasehold improvements	1,068,000	662,000	406,000	426,000
Machinery & equipment	37,943,000	25,319,000	12,624,000	11,981,000
Logging equipment Construction	11,493,000	7,099,000	4,394,000	4,529,000
in progress	8,628,000 \$82,535,000	\$42,178,000	8,628,000 \$40,357,000	1,346,000 \$32,137,000

Note 6. Bank Loans, Secured

Current bank indebtedness is secured by a floating charge under Section 88, Bank Act, on the Company's inventories and receivables.

Note 7. Long-Term Debt

Long-Term Debt Comprises:		
	1973	1972
6%% First Mortgage and Collateral Trust Bonds, Series B, due September 30, 1984	\$10,280,000	\$11,160,000
9% % First Mortgage and Collateral Trust Bonds, Series C, due September 30, 1991	30,000,000	30,000,000
Five year term loan, due August 31, 1978, interest at ¾ percent above the bank prime lending rate,		
unsecured	7,500,000	
Other liabilities, partly secured	298,000	753,000
	\$48,078,000	\$41,913,000
Less current instalments	1,788,000	1,152,000
	\$46,290,000	\$40,761,000

Instalments on long-term debt payable each year for the next five years are:

1974	\$1,788,000	197	77 \$4,780,000
1975	\$2,530,000	197	78 \$5,530,000
1976	\$4.780.000		

The Series C bonds are secured equally and rateably with the Series B bonds. Under the terms of the Trust Deed securing these bonds:

- 1. The Company pledged all of its tangible and intangible assets by way of fixed or floating charges securing the bonds.
- 2. The Company is prohibited from paying dividends (except stock dividends) or making any other distribution on any class of its shares except to the extent of the consolidated net earnings (defined in the Trust Deed) of the Company for the period commencing January 1, 1971 plus \$8,000,000 and provided that such dividends shall not have the effect of reducing consolidated working capital or consolidated tangible net worth (defined in the Trust Deed) below certain specified levels. Dividends may not be paid in 1974 if consolidated tangible net worth (which excludes the Company's investment in Cariboo Pulp & Paper Company) is reduced below \$42,000,000 nor if consolidated working capital is reduced below \$25,000,000. At December 31, 1973 consolidated tangible net worth was \$59,879,000, the consolidated working capital was \$46,250,000 and the maximum dividends permitted by the Trust Deed were \$15,764,000.

Note 8. Share Capital

A. AUTHORIZED AND OUTSTANDING

٨.	AUTHORIZED AND OUTSTANDING	4	
		Outstanding Si	hare Capital
		Number	
		of Shares	Amount
	51/4 % Cumulative Redeemable Preference Shares, Series A with a par value of \$20 each; authorized 275,000 shares		\$ 5,500,000
	Series B Preference Shares with a par value of \$20 each; authorized 225,000 shares	_	_
	5½ % Cumulative Redeemable Second Preference Shares with a par value of \$100 each; authorized 245,000 shares	_	
	\$1.50 Cumulative Redeemable Convertible Preference Shares without nominal or par value; authorized 220,000 shares	220,000	3,300,000
	Common Shares without nominal or par value; authorized 2,000,000 shares	1,280,000	13,800,000
	Ordinary Shares without nominal or par value; authorized 4,000,000 shares	3,580,291	
	Outstanding at December 31, 1972 Changes in 1973: Common shares issued to officers and employees under options granted July 13, 1970 Outstanding at December 31, 1973		\$54,805,000 33,000 \$54,838,000

B. SPECIAL PROVISIONS OF PREFERENCE SHARES

(i) 5¼ % Cumulative Redeemable Preference Shares, Series A (See Note 9):

The redemption price is \$20 per share plus unpaid dividends accumulated to the date of redemption plus a premium on the sum of \$20 as follows:

4.25% if redeemed on or before March 15, 1976 3.25% if redeemed on or before March 15, 1981 2.25% if redeemed on or before March 15, 1986 1.25% if redeemed thereafter.

- (ii) $5\frac{1}{2}$ % Cumulative Redeemable Second Preference Shares: The redemption price is \$100 per share plus unpaid dividends accumulated to the date of redemption.
- (iii) \$1.50 Cumulative Redeemable Convertible Preference Shares: Any holder can at his option at any time convert these shares on the basis of one Common Share for one Redeemable Convertible Preference Share.

The redemption price after June 15, 1980 is \$25.00 per share plus unpaid dividends accumulated to the date of redemption. The Company may redeem these shares at any time after June 15, 1975 for \$25.00 per share plus unpaid dividends if the Common Shares of the Company maintain a level of at least \$30.00 for a minimum of 90 consecutive days between June 15, 1975 and June 15, 1980 on the Vancouver or Toronto Stock Exchanges.

C. OPTIONS TO PURCHASE COMMON SHARES

Under the Company's Stock Option Plan, options for Common Shares may be granted to officers and employees provided that the number of shares under option does not exceed 70,000.

Options are granted for 10 years and are exercisable on dates fixed by the Board at share prices equal to 90% of the average sales price of shares traded in board lots on either the Toronto or Vancouver Stock Exchanges on the first business day preceding the date on which the options are granted.

As at December 31, 1973 options were outstanding on a total of 63,525 shares as follows:

Expiry Date	Optionees	No. of Shares Optioned	Option Price
July 13, 1980	Senior Officers	7,000	\$11.03
July 13, 1980	Other Employees	27,675	\$11.03
April 19, 1981	Senior Officers	4,500	\$14.82
March 14, 1983	Senior Officers	6,500	\$15.44
March 14, 1983	Other Employees	17,850	\$15.44
		63,525	

Note 9. Dividends

- A. Certain limitations are imposed on the payment of dividends on any class of shares by the Trust Deed securing the Series B and Series C Bonds (see Note 7) and by the rights and restrictions relating to the 275,000 5¼ % Cumulative Redeemable Preference Shares, Series A (see Note 8), contained in the Articles of Association of the Company.
- B. Under the terms of issue of the Ordinary and Common Shares, dividends per share paid on Ordinary Shares may not exceed dividends per share paid from the date of issue on Common Shares. At December 31, 1973 there were no dividends in arrears on any class of shares, and Common and Ordinary Shareholders have received equal dividends per share.

Note 10. Earnings Per Share

For the purpose of computing earnings per share, the net income is adjusted for dividends paid on the 275,000 51/4 % Cumulative Redeemable Preference Shares, Series A, and on the 220,000 Cumulative Redeemable Convertible Preference Shares. Earnings per share are calculated based on the weighted average number of Common and Ordinary Shares outstanding during each year.

The dilution of earnings per Common and Ordinary Share resulting from the potential conversion of Convertible Preference Shares and the exercise of options on Common Shares is insignificant.

Note 11. Commitments and Contingencies

A. The Company is obligated to pay an annual rental of \$188,000 U.S throughout the period ending December 31, 1987, under a leaseback agreement covering sixteen properties previously owned. The Company may repurchase any or all of the properties prior to the expiration of the lease upon pay-

- ment of certain sums. \$1,487,000 U.S. represents the present value of the total consideration to be paid (computed at 9% rate) for annual rentals during the intervening period and to repurchase all the properties on December 31, 1987.
- B. The Company has outstanding commitments for capital expenditure totalling approximately \$2,000,000 at December 31, 1973.
- C. The Company leases office space under an agreement terminating March, 1990, at an annual rental of \$248,000. The present value of the rental payments (computed at 9% rate) to the expiration of the lease is \$2,111,000.
- D. The Company leases \$3,596,000 of equipment under agreements for periods extending up to 105 months and expiring on varying dates to September 1982. The annual payments on leases outstanding at December 31, 1973 amount to \$676,000. A clause provides the Company with the right to terminate the leases at any time by purchasing the equipment from the lessors for a proportion of the original net cost determined by the period elapsed from the inception of the leases.
- E. Cariboo Pulp & Paper Company ("Cariboo") is a party to binding arbitration proceedings under the Arbitration Act of British Columbia invoked by Cana Construction Co. Ltd., the principal civil structural contractor during construction of the pulp mill (see Note 4). The aggregate general and specific claims approximate \$4,000,000. Cariboo has been advised by counsel to resist the general claims in their entirety. Cariboo had offered, in 1972, to settle a portion of the specific claims for approximately \$35,000. The liability for any costs awarded by arbitration would be financed equally by Weldwood of Canada Limited and Daishowa-Marubeni International Ltd. and would increase the Company's investment in Cariboo.

Note 12. Statutory Information

A. REMUNERATION OF DIRECTORS AND SENIOR OFFICERS
The aggregate remuneration paid to eight directors (of whom
three were also senior officers) and 11 senior officers was
\$542,533 in 1973, compared with \$505,533 for eight directors
and 11 senior officers in 1972.

B. PENSION OBLIGATION

Based on the latest actuarial valuation of the Company's Pension Plans, it is estimated that at December 31, 1973, the Plans had no unfunded past or current service liability. Charges against income in the year are for current service and amount to \$105,000.

AUDITORS' REPORT

To the Shareholders of Weldwood of Canada Limited:

We have examined the consolidated balance sheet of WELDWOOD of CANADA LIMITED (a British Columbia company) and subsidiaries as of December 31, 1973, and the consolidated statements of income, retained earnings and source and use of funds for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests of the accounting records and such other auditing procedures as we considered necessary in the circumstances. We have previously examined and reported on the consolidated financial statements for the preceding year.

In our opinion, the accompanying consolidated balance sheet and consolidated statements of income, retained earnings and source and use of funds present fairly the financial position of Weldwood of Canada Limited and subsidiaries as of December 31, 1973, and the results of their operations and the source and use of funds for the year then ended, in conformity with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Vancouver, Canada January 14, 1974. ARTHUR ANDERSEN & CO., Chartered Accountants.



WELDWOOD OF CANADA LIMITED MANUFACTURING DIVISIONS

COAST MANUFACTURING:

EMPIRE LUMBER: Hemlock sawmill at Squamish, B.C., in a district where company has extensive timber holdings. FLAVELLE CEDAR: Sawmill at Port Moody, B.C., specializing in Western Red Cedar lumber, sidings and panellings. KENT AVENUE: Plywood plant in Vancouver. Produces graded fir and select sheathing, long lengths and cut-to-size plywood and fir sidings.

TIMBERLAND LUMBER: Sawmill in North Surrey, B.C., producing Douglas fir lumber and timbers in lengths up to 65 feet.

T-PLY: Plywood plant in North Surrey, B.C. Produces Douglas fir plywood, cut-to-size panels and door skins.

CARIBOO MANUFACTURING:

Largest single employer in the Central Interior region of B.C. Carries out logging operations in an area of more than 12,800 square miles.

CARIBOO PLYWOOD AND VENEER: Fir and spruce plywood sheathing and veneer plant at Quesnel.

WESTREE: Spruce and fir planer and sawmill at Quesnel. CANIM LAKE SAWMILLS LTD.: a subsidiary with a plywood plant, planer and sawmill at 100 Mile House, as well as extensive timber holdings in the region.

HARDWOOD MANUFACTURING:

(Has extensive timber holdings in Ontario)

ASH STREET: Specialty plywood plant in Vancouver. Produces hardwood plywood, graded poplar plywood, woodgrain overlays, textured cedar sidings, Duraply overlaid sidings and other specialty products.

HUNTSVILLE, ONT.: Hardwood flooring plant and sawmill. LONGLAC, ONT.: Poplar and spruce plywood plant. Also location of new flakeboard plant.

SEARCHMONT, ONT.: Hardwood veneer mill and sawmill.

^{*}also location of pulp mill



WESTERN DIVISION HEAD OFFICE:

Vancouver

Branches:

Vancouver, Calgary, Edmonton, Regina, Saskatoon, Yorkton, Winnipeg

CENTRAL DIVISION HEAD OFFICE:

Toronto

Branches:

Thunder Bay, Sault Ste Marie, Sudbury, North Bay, Kirkland Lake, Windsor, London, Hamilton, Toronto, Orillia, Kingston.

EASTERN DIVISION HEAD OFFICE:

Montreal

Branches:

Ottawa, Montreal, Sherbrooke, Trois-Rivières, Quebec, Saint John, Dartmouth, St. John's

Lumber Products

The company produces softwood lumber on the West Coast and Interior of B.C. and hardwood lumber and flooring in Ontario. All rail and truck shipments of lumber from B.C. to the domestic and American market are handled by our Western lumber sales department in Vancouver, which also coordinates overseas shipments through Seaboard Lumber Sales Co. Ltd. The marketing of our hardwood lumber and flooring is handled through our offices in Huntsville, Ont.

WELDWOOD OF CANADA SALES LIMITED



During a National Branch Managers Conference held in Vancouver early in 1973, the entire group toured our Ash Street specialty plywood plant, the first in North America to install equipment to roll laminate woodgrain overlays on to plywood. In the photo, five of the managers watch a cedar woodgrain overlaid panel moving along the highly-automated assembly line.

PRODUCTS

Weldwood is one of Canada's largest distributors of building materials. In addition to products from its own mills, the company distributes a wide variety of allied products obtained from other domestic and world-wide manufacturers.

ADHESIVES: A broad range for the industrial market, boat-builders and the Do-it-Yourself trade, including the new line of Home Safe Menders which are non-flammable and non-toxic.

DOORS: Exterior, interior and closet doors in a wide range of styles, wood species and metal for residential, commercial and institutional use. Also architectural, acoustical and fire doors, as well as metal bifolds.

FINISHES AND ACCESSORIES: Include Weldwood Ranchtone Stains for indoor and outdoor use; Panel Award for cleaning and maintaining paneling; colored nails; and Blend Sticks for concealing nail holes. Edge Tape and Ply-Clips are other items in this rapidly expanding line.

FLAKEBOARD: A new, weatherproof panel used for a wide range of exterior and interior applications.

FLEXWOOD: Genuine exotic wood veneers with fabric backing. Bonded to walls or fixtures, Flexwood gives an architecturally matched grain pattern and meets the strictest fire regulations. Provides luxurious interiors for offices, commercial and institutional buildings where a unique, high-quality finish is desired.

FORMICA: This top-quality plastic laminate is in increasing demand for commercial and home use, due to its ease of maintenance and wide choice of colors, patterns and woodgrains.

GLASWELD: Permanently colored asbestos panels manufactured in Belgium by a unique process. Widely used for schools and other buildings where an attractive durable surface requiring a minimum of maintenance is needed.

HARDWOOD PLYWOOD: Weldwood is the manufacturer of the widest range of the most popular species of hardwood plywood in Canada. Used mainly in furniture and fixtures.

KWIK-SET LOCKSETS: These, the largest-selling residential locksets in the United States, are now also being manufactured in Canada. Weldwood is presently selling them to building materials dealers in Ontario, and plans to extend this initial success into all areas of the country.

LUMBER: Includes Western red cedar, fir, hemlock, spruce, Eastern birch and maple in a wide range of specifications.

MOULDINGS AND TRIM: Available in several species of natural or prefinished wood; two types of plastic and metal; all designed for the requirements of the home handyman, professional carpenter or applicator.

NORD PRODUCTS: Weldwood is the exclusive distributor of this unique and widely accepted line of wood spindles, columns and doors.

PREFINISHED PLYWOOD: The company markets the broadest range of domestically-produced and imported paneling in Canada. Panels are designed to suit all markets, from the economy rumpus room to the most luxurious board room.

SIDINGS: The selection of lumber and plywood sidings produced in our mills is the most comprehensive in Canada. In addition, the company distributes quality sidings from other manufacturers, including vinyl-covered, hardboard and other materials.

SOFTWOOD PLYWOOD: Manufactured from fir, hemlock, and spruce in all grades and thicknesses, and conforming to C.S.A. standards.

ZONOLITE: A pouring insulation made from vermiculite, and mainly used for attic and block fill.

OTHER PRODUCTS INCLUDE:

CARPETS: The internationally-known quality line of Trend Carpeting in the medium and higher price range is being successfully marketed in British Columbia.

GARAGE DOORS: Both metal and wood overhead doors.

PARTICLEBOARD from several U.S. and Canadian plants.

AROMATIC CEDAR for closet lining.

INTERDECO BRICK: A brick veneer easily installed and widely used by the Do-it-Yourself handyman.

SOFTBOARD

CEILING TILES

HARDBOARD, domestic and imported.

New products are continually added, if they complement our marketing objectives and meet the strict quality standards that the company demands from all the building materials it distributes.



est traité sur la chaîne de montage. Durant une conférence nationale des gérants des succursales, tenue à Vancouver au début de l'année 1973, le groupe entier a visité notre usine de spécialités en contreplaqué, la première en Amérique du Nord à installer l'équipement nécessaire afin de laminer des rouleaux de simili-bois au contreplaqué. Dans la photo, cinq des gérants étudient la méthode d'opération pendant qu'un panneau des rouleaux de simili-bois au contreplaqué. Dans la photo, cinq des gérants étudient la méthode d'opération pendant qu'un panneau

PRODUITS

Douglas, pruche, épinette, merisier de l'est et érable dans une grande variété de spécifications. BOIS DE CHARPENTE: Y compris le cèdre de l'ouest, sapin construction en Ontario et espère en faire la distribution bientôt à travers le Canada.

. latèm te eupitaalq ,initèrq MOULURES: Disponible en plusieurs espèces de bois naturel et

gamme unique de colonnes, colonettes et portes de bois. PRODUITS NORD: Weldwood est le grossiste exclusif de cette

de pannesaux domestiques et importés. Ils se prêtent à tout marché, d'une salle de jeux économique à une chambre d'ad-PANNEAUX PRÉFINIS: La compagnie offre la plus vaste variété

producteurs, y compris ceux couverts de vinyle, planche dure contreplaqué provenant de nos usines est le plus vaste au Canada. De plus, la compagnie offre des parements d'autres PAREMENTS EXTÉRIEURS: Le choix de parements en bois et ministration luxueuse.

CONTREPLAQUÉ DE BOIS MOU: Fabriqué de sapin Douglas, et de matériaux différents.

pruche et épinette de toutes qualités et dimension et se con-formant aux normes de l'Association Canadienne de Normal-

ZONOLITE: Un calorifique versant, fait de vermiculite empêchant

STIUDORY SERTUA la perte de chaleur.

avec grand succès en Colombie Britannique à prix moyen et TAPIS: La gamme très bien connue de tapis Trend se vendant

PLANCHER DE PARTICULES: Des usines américaines et cana-PORTES DE GARAGE: Portes-rideaux en métal et bois. bins cuer.

faire peut facilement poser. INTERDECO BRICK: Un placage de brique que l'homme-à-toutdiennes.

CEDRE AROMATIQUE: Pour l'intérieur de gardes-robes.

PANNEAU ISOLANT

PANNEAU PRESSE: Domestique et importé. TUILE DE PLAFOND

de tous nos matériaux de construction, de marketing ainsi qu'aux normes de qualité que nous exigeons La compagnie continue d'augmenter sa variété de nouveaux produits mais il faut que ces derniers se conforment à nos buts

> seurs domestiques et étrangers. aussi une grande variété de produits qu'elle achète de fournisment que des produits provenant de ses propres usines mais de construction au Canada. La compagnie ne vend non seule-Weldwood est un des plus importants grossistes de matériaux

> ADHÉSIFS: Un vaste choix pour le marché industriel, les constructeurs de bateaux et le maître de maison y compris la nouvelle gamme de Home Safe de Weldwood étant ininflammouvelle gamme de Home Safe de Meldwood étant ininflammouvelle safe nouvelle gamme de Home Safe de Meldwood étant ininflammouvelle gamme de Home Safe de Home Safe de Home Safe de Meldwood étant ininflammouvelle gamme de Home Safe de Home Safe

une gamme de styles et espèces de bois et métal pour rési-dences, établissements commerciaux et institutions. Et de plus, PORTES: Extérieures, intérieures ainsi que portes à placard dans mables et sans vapeurs toxiques.

Ranchtone de Weldwood pour extérieur et intérieur; Panel Award PRODUITS DE FINITION ET ACCESSOIRES: Y compris teintures portes pliantes en métal. portes architecturales, acoustiques et coupe-feu de même que

due Blend Sticks pour remplir les trous de clous. portégeant la beauté des panneaux; clous de couleur de même

être utilisé comme applications extérieures ou intérieures. FLAKEBOARD: Un nouveau panneau à l'épreuve de l'eau pouvant

elles et résidentielles. prête admirablement aux applications commerciales, industribois") parfaitement assortis. Il peut s'appliquer là où les règlements du service des incendies pose des restrictions qui se l'emploi du bois ou contreplaqué. Un superbe matériau qui se préte admissiblement aux applications commerciales industri face spécialement préparée. Il peut fournir des "intérieurs en FLEXWOOD: Un panneau sélectionné et laminé à une contre-

.siod-ilimis to stitom à cause de son entretien facile et sa grande variété de couleurs, grande demande pour l'emploi commercial et résidentiel surtout FORMICA: Ce plastique lamellé de qualité supérieure est en

stallation intérieure ou extérieure et disponible en couleurs perla surface est revêtue d'un émail entièrement minéral. Pour in-GLASWELD: Un panneau incombustible renforcé d'amiante dont

grande variété de contreplaqué dur au Canada. Utilisé surtout CONTREPLAQUÉ DE BOIS DUR: Weldwood produit la plus manentes et attrayantes.

résidentiel aux Etats-Unis, sont maintenant fabriquées au Canada. Weldwood les vend aux marchands de matériaux de KWIK-SET LOCKSETS: Ces serrures très populaires pour usage



Vancouver, Calgary, Edmonton, OF CANADA SALES LIMITED

BUREAU-CHEF DE L'OUEST: Vancouver

Succursales: Vancouver, Calgary, Edmonto Regina, Saskatoon, Yorkton,

p9qinniW

BUREAU-CHEF CENTRAL: Toronto

Succursales: Thunder Bay, Sault Ste Marie,
Sudbury, North Bay, Kirkland

Lake, Windsor, London, Hamilton, Toronto, Orillia, Kingston

BUREAU-CHEF DE L'EST: Montréal

Succursales: Ottawa, Montréal, Sherbrooke,
Trois-Rivières, Québec, Saint
John, Dartmouth, St. John's

Bois de charpente

La compagnie produit son bois de charpente mou sur la côte-ouest et à l'intérieur de la Colombie Britannique et son bois dur, ainsi que son bois à plancher, en Ontario. Notre départment de ventes du bois de l'ouest à Vancouver s'occupe de toutes les expéditions de la Colombie Britannique au marché domestique et aux Etats-Unis. En même temps, le départment coordonne aussi les expéditions outremer par l'intermédiaire de Seaboard Lumber Sales Co. Ltd. Notre bureau à Huntsville, Ont., est responsable des ventes de notre bois dur et de notre bois à plancher.



DIVISION MANUFACTURIÈRE DE LA CÔTE

EMPIRE LUMBER: Scierie de pruche à Squamish, C.B., dans un district où la compagnie détient de vastes concessions forestières.

FLAVELLE CEDAR: Scierie à Port Moody, C.B., où le cèdre rouge de l'ouest est transformé en bois de charpente et de panneaux.

AVENUE KENT: Usine qui produit des contreplaqués de sapin Douglas en toutes catégories; aussi en longueurs spéciales ou coupées sur commande, et des revêtements

TIMBERLAND: Scierie à North Surrey, C.B., où le bois de charpente sapin Douglas est coupé en longueurs allant

jusqu'à 65 pieds. T-PLY: Usine de contreplaqué à North Surrey, C.B., fabriquant des contreplaqués des sapin Douglas et des panneaux sur mesure.

DIVISION MANUFACTURIÈRE CARIBOO: Le plus important employeur de l'intérieur central de la Colombie Britannique. Ses chantiers de coupe s'étendent

sur une superficie de plus de 12,800 milles carrés. CARIBOO PLYWOOD ET VENEER: Usine de revêtements en contreplaqués de sapin Douglas et d'épinette à

Guesnell-

WESTREE: Usine de rabotage de sapin et d'épinette et une scierie à Quesnel.

CANIM LAKE SAMILLS LTD.: Une filiale avec une usine de

CANIM LAKE SAMILLS LTD.: Une filiale avec une usine de contreplaqué, une de rabotage, et une scierie à 100 Mile House. Importantes concessions forestières dans la région.

DIVISION MANUFACTURIÈRE DE BOIS DUR: (Importantes concessions forestières en Ontario)

LA RUE ASH: Usine de spécialités en contreplaqué à Vancouver. Y sont fabriqués: contreplaqués de bois dur, contreplaqués de peuplier classifiés, contreplaqués d'une finition de haute et moyenne densité, simili-bois, parements de cèdre, parements d'une finition de densité

moyenne. HUNTSVILLE, ONT.: Scierie et usine de bois dur à

prancher LOVGLAC, ONT.: Usine de contreplaqué de peuplier et épinette. Aussi notre nouvelle usine de placage de bois dur et SEARCHMONT, ONT.: Usine de placage de bois dur et sciente

WELDWOOD OF CANADA LIMITED

DIVISIONS MANUFACTURIERES

l'ensemble des propriétés le 31 décembre 1987. annuels pendant la durée du bail et le prix de rachat de être payés (calculés au taux de 9%) sous forme de loyers représente la valeur actuelle des versements qui devront avant l'expiration du bail. La somme de \$1,487,000 (E.U.) peut racheter n'importe laquelle ou toutes les propriétés

- des déboursés de nature capitale de l'ordre de \$2,000,000. B. Au 31 décembre 1973, la Compagnie s'était engagée à faire
- à l'expiration du bail est de \$2,111,000. valeur des versements en loyer (calculés au taux de 9%) la location de bureaux à un coût annuel de \$248,000. La C. La Compagnie a signé un bail qui expire en mars 1990 pour
- des baux. déterminée pour la période encourue depuis la mise en force pour une somme étant la proportion du coût net original tout temps moyennant l'achat de l'équipement du bailleur confère à la Compagnie le droit de canceller les baux en payer au 31 décembre 1973 représente \$676,000. Une clause jusqu'en septembre 1982. Le total des loyers annuels à une durée de 105 mois et expirent à différentes dates de l'équipement d'une valeur de \$3,596,000. Les baux ont D. Durant l'année, la Compagnie a contracté des baux couvrant
- Ltd. et augmenteraient l'investissement de la Compagnie ment entre Weldwood et Daishowa-Marubeni International découler de cette cause d'arbitrage seraient partagés égaledépenses spécifiques d'environ \$35,000. Les frais pouvant en 1972 d'accepter une portion de la réclamation pour des seil a rejeté l'ensemble de ces demandes et a proposé sont d'environ \$4,000,000. Cariboo ayant été avisé par contrage. L'ensemble des demandes générales et spécifiques Company est soumise aux procédures obligatoires d'arbide l'usine de pulpe (voir note 4), Cariboo Pulp & Paper le principal constructeur-structural pendant la construction Colombie Britannique invoquée par Cana Construction Co., E. Suite à une demande en vertu de l'acte d'arbitrage de la

dans Cariboo.

Note 12, Information statutaire

OFFICERS SUPÉRIEURS A. RÉMUNERATION DES ADMINISTRATEURS ET

ministrateurs et 11 officiers supérieurs en 1972. était de \$542,533 en 1973 comparé à \$505,533 pour 8 adégalement officiers supérieurs) et 11 officiers supérieurs La rémunération totale des 8 administrateurs (dont 3 étant

B. OBLIGATION SUR PENSION

.000,8012 à l'année étaient pour les services courants et se sont élevés pour services passés ou courants. Les frais encourus durant 1973 ces fonds de pension n'étaient pas sujets à aucun coût de la Compagnie, il est estimé qu'en date du 31 décembre Selon la plus récente étude actuarielle des fonds de pension

> Au 31 décembre 1972 il y avait en circulation des options précède la date à laquelle les options sont accordées. Toronto ou de Vancouver, le premier jour ouvrable qui

> pour un total de 44,000 actions comme suit:

pour un total de 63,525 actions comme suit: Au 31 décembre 1973, il y avait en circulation des options

63,525 44.21\$ 098'41 Autres employés 14 mars 1983 44.818 009'9 Officiers supérieurs 14 mars 1983 28.4T\$ 4,500 Officiers supérieurs 19 avril 1981 £0.11\$ 27,675 Autres employés 08et felliul Et Officiers supérieurs \$11.03 000'L 08er felliul Er d'option eu obțion ades options Date d'expiration XIId səəuuop Bénéficiaires d'actions Nombre

Note 9. Dividendes

tion de la compagnie. ables, 51/4 % cumulatif, contenus dans les articles d'associades 275,000 actions privilégiées série A, (voir note 8) rachet-B et de série C (voir note 7) et selon les droits et restrictions selon l'Acte de Fiducie garantissant les obligations de série A. Le paiement de dividendes est sujet à certaines restrictions

à compter de la date d'émission. peuvent excéder les dividendes payés par action commune ordinaires, les dividendes payés par action ordinaire ne B. Selon les clauses d'émission des actions communes et

ordinaires et communes avaient reçu un dividende identique sur l'une ou l'autre classe d'actions et les détenteurs d'actions Au 31 décembre 1973, aucun dividende n'était en arrérage

par action.

Note 10, Revenu par action

actions communes et ordinaires en circulation durant chaque bar action est basé sur la moyenne pondèrée du nombre des privilégiées, cumulatif, rachetables et convertibles. Le revenu série A, rachetables, 51/4 % cumulatif et sur les 220,000 actions pour les dividendes payés sur les 275,000 actions privilégiées, Aux fins de calculer le revenu par action, le profit net est ajuste

convertibles et l'exercice d'options sur les actions communes, résultant de la conversion éventuelles des actions privilègièes, La dilution des bénéfices par action commune et ordinaire,

n'est pas significative.

Note 11. Engagements et contingences

Moyennant le paiement de certaines sommes, la Compagnie (E.U.) durant la période allant jusqu'au 31 décembre 1987. dernière s'est engagée à payer un loyer annuel de \$188,000 entrepôts autrefois propriété de la Compagnie, cette A. En vertu d'un contrat de vente-location portant sur seize

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires de Weldwood of Canada Limited:

brecedente. jugés nécessaires dans les circonstances. Nous avons déjà examiné et fait rapport sur les états financiers consolidés de l'année et a comporté en conséquence tels sondages des livres et pièces comptables et tels autres procédés de vérification que nous avons des fonds pour l'année terminée à date. Notre examen s'est effectué conformément aux normes de vérification généralement reconnues Britannique) et ses filiales au 31 décembre 1973 et les états consolidés de revenu, de bénéfices non répartis et de source et d'emploi Nous avons examiné le bilan consolidé de WELDWOOD OF CANADA LIMITED (incorporée en vertu des lois de la Colombie

A notre avis, le bilan consolidé et les états consolidés de revenu, de bénéfices non répartis et de source et d'emploi des fonds ci-annexés présentent équitablement la situation financière de Weldwood of Canada Limited et ses filiales au 31 décembre 1973, et les résultats de leurs opérations et la source et l'emploi des fonds pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

Comptables Agréés. ARTHUR ANDERSEN & CO.

le 14 janvier 1974. Vancouver, Canada

Note 8. Capital-actions

A. AUTORISÉ ET EN CIRCULATION

Nombre						
circulation	uә	Capital-actions)			
			OLLOGEVILO	NII	13	JOIL

		`
000,858,45\$	166'7	Changements en 1973: Nombre d'actions communes données en option aux officiers et employés en date du 13 juillet 1970 En circulation au 31 décembre 1973
000'908'79\$		En circulation au 31 décembre 1972
35,205,000	162,088,8	Actions ordinaires sans valeur au pair ou nominale; 4,000,000 actions autorisées
13,800,000	1,280,000	Actions communes sans valeur au pair ou nominale; 2,000,000 actions autorisées
000,008,8	220,000	Actions privilégiées, rachetables et convertibles, au taux cumulatif de \$1.50, sans valeur au pair ou nominale; 220,000 actions autorisées
_	_	Actions de second privilège, rachetables, 5½ % cumulatif, d'une valeur au pair de \$100 chacune; 245,000 actions autorisées
	_	Actions privilégiées, série B, d'une valeur au pair de \$20 chacune; 225,000 actions autorisées
000'009'9 \$	275,000	Actions privilégiées, série A, rachetables, 51% %, cumulatif, d'une valeur au pair de \$20 chacune; 275,000 actions autorisées
Montant	Nombre d'actions	

(i) Actions privilégiées rachetables, 51/4 % cumulatif, série A B. CLAUSES PARTICULIÈRES DES ACTIONS PRIVILÉGIÉES

:(e efon riov)

payés accumulés à la date de rachat, plus une prime sur Le prix de rachat est de \$20 l'action plus les dividendes non

la somme de \$20 répartie comme suit:

1.25% si le rachat a lieu plus tard. 2.25% si le rachat a lieu le ou avant le 15 mars 1986 3.25% si le rachat a lieu le ou avant le 15 mars 1981 4.25% si le rachat a lieu le ou avant le 15 mars 1976

Le prix de rachat est de \$100 l'action plus les dividendes (ii) Actions de second privilège, rachetables 51/2 % cumulatif:

(iii) \$1.50, cumulatif, actions privilégiées, convertibles et rachenon payès accumulès à la date de rachat.

ces actions en une action commune pour chaque action Tout détenteur peut à sa discrétion en tout temps convertir

privilègiée convertible et rachetable,

couver ou de Toronto. 1975 et le 15 juin 1980 à la Bourse des Valeurs de Vanpendant une période de 90 jours consécutifs entre le 15 juin la Compagnie se maintiennent à un niveau d'au moins \$30.00 plus les dividendes non payés si les actions communes de temps, après le 15 juin 1975 à raison de \$25.00 par action de rachat. La Compagnie peut racheter ces actions, en tout l'action plus les dividendes non payés accumulés à la date Le prix de rachat après le 15 juin 1980 est de \$25.00

actions échangées en lots à la Bourse des Valeurs de tion à un prix égal à 90% du prix de vente moyen des être exercées aux dates établies par le conseil d'administra-Les options sont accordées pour dix ans et elles peuvent que le nombre d'actions sous l'option n'excède pas 70,000. peuvent être accordées aux officiers et employés à condition de la Compagnie, les options pour les actions communes Selon les dispositions du plan d'option d'achat des actions C. DROIT D'OPTION D'ACHAT D'ACTIONS COMMUNES

4,529,000	000,465,4	000'660'2	11,493,000	Outillage de coupe
000,186,11	12,624,000	25,319,000	000,848,78	Machinerie et outillage
456,000	000'907	000,299	1,068,000	Améliorations locatives
000,751,4 000,817,6	000,801,4 \$	000'860'6	\$ 4,108,000 \$ 4,108,000	Zerrains Striments
təN	19M	Amortissemel accumulé	fûoQ	
1972	:BD	ET OUTILLA	ENS-LONDS	B. USINES, BI

Note 6. Emprunts de banque, garantis

8,628,000

Note 7. Dette à long terme

en cours

Construction

taire et les comptes recevables de la compagnie. tante prévue à la section 88 de l'Acte de Banque, sur l'inven-La dette courante de banque est garantie par une charge flot-

\$82,535,000 \$42,178,000 \$40,357,000 \$32,137,000

8,628,000

1,346,000

41,913,000 000,137,04 000,137,04	000,887,1 000,082,346,290,000	Moins les versements exigibles
753,000	298,000	Autre passif garanti en partie
_	000'009'4	Emprunt non-garanti dû le 31 août 1978, portant intérêt à % % au-dessus du taux préférentiel variable
30,000,000	30,000,000	Obligations gagées par première hypothèque et nantissement, 9% % série C , remboursable le 30 septembre 1991
000,031,118	\$10,280,000	Obligations gagees par première hypothèque et nantissement, 6%% série B, remboursable le 30 septembre 1984
1972	1973	La dette à long terme comprend:

cinq prochaines années sont: Les paiements à effectuer sur la dette à long terme pour les

000'084'7\$ 9461 000'089'9\$ 8261 1975 \$2,530,000 000'084'7\$ 4461 000,887,18 4791

garantissant les obligations: celles de la série B. Selon les clauses de l'Acte de Fiducie Les obligations de série C comportent les mêmes garanties que

sous formes de charges fixes ou variables en garantie des 1. La Compagnie a nanti tous ses actifs tangibles et intangibles

mum autorisés par l'Acte de Fiducie furent de \$15,764,000. roulement au montant de \$46,250,000 et les dividendes maxitangible de la Compagnie était de \$59,879,000, le fonds de inférieure à \$25 millions. Au 31 décembre 1973, la valeur millions ou si le tonds de roulement est réduit à une valeur Paper Company) est réduite à une valeur inférieure à \$42 l'exclusion de l'équité de la Compagnie dans Cariboo Pulp & payé en 1974, si la valeur tangible nette de la Compagnie (à certains niveaux spécifiés. Aucun dividende ne pourra être (tels que définis dans l'Acte de Fiducie) au-dessous de fonds de roulement ou la valeur tangible nette consolidée tion qu'un tel dividende n'aura pas pour effet de diminuer le partir du ler Janvier 1971, plus \$8 milllions; et ceci, à condi-Fiducie) accumulés par la Compagnie pour la période à des revenus nets consolidés (tels que définis dans l'Acte de à aucune classe d'actions sauf jusqu'à concurrence de 100% des dividendes en actions) ou d'effectuer tout autre paiement 2. Il est interdit à la Compagnie de verser des dividendes (sauf

(1972-\$14,000). L'amortissement de ces coûts s'est élevé à \$308,000 en 1973. volume de production des cinq années se terminant en 1978. pertes durant la période de rodage, sont amortis sur le l'usine de pulpe; les autres coûts reportés, y compris les

tionné ainsi que tous les coûts d'opération de l'usine de cout des ventes et comprend l'amortissement ci-dessus men-Le coût de la pulpe achetée par Weldwood est appliqué au

pulpe incluant les frais d'administration.

Note 2, Stocks

nette de réalisation: Les stocks sont évalués au plus bas du coût ou de la valeur

233,544,000	000'987'17\$	
3,397,000	6,000,500	Autres
17,405,000	14,564,000	Contreplaqué
1,594,000	2,589,000	Bois de placage
2,919,000	000'692'9	Bois de sciage
\$ 8,229,000	\$14,021,000	səlli8
1972	1973	

Note 4. Financement dans Cariboo Pulp & Paper Company

également leurs intérêts) se répartissent comme suit: Daishowa-Marubeni International Ltd. et la Compagnie partagent Paper Company (une société en participation par laquelle Les sommes investies par la Compagnie dans Cariboo Pulp &

le coût de la pulpe reçue et \$2,570,000 (1972—\$192,000) représentant lissment d'un fonds de roulement, moins Avances pour la construction l'étab-1972 1973

Intérêt capitalisé durant la construction 000'998'68\$ 000'694'68\$ d'avant production

(lin-27et) 000,04t\$ 9b 930,000 1,037,000 \$430,000) moins amortissement pertes encournes durant le rodage de Autres coûts capitalisés (incluant moins amortissement accumulé de \$182,000 (1972—\$14,000) 3,348,000 3,180,000

financement. Voir Note 1 pour toute information concernant la comptabilité de

Note 5. Immobilisations

l'amortissement des frais

10,237,000	13,341,000	fnemessifroms
000'989'11\$	\$51,902,000	fûoɔ—
		Développements forestiers
	\$ 8,812,000	
11,954,000	12,843,000	Inəməsiuqà
\$51,968,000	\$51,655,000	Terre à boiscoût
1972	1973 1973	Y. CONCESSIONS ET DEVELOPPEMEN
		·

000'866'4 \$ 000'199'8 \$

000'871'77\$ 000'986'87\$

CONSOLIDÉS, LE 31 DÉCEMBRE 1973 *RATA KINANCIERS* **TNATROGGAR 32 SETON**

Note 1. Pratiques comptables

états financiers inclus dans ce rapport. tées par la Compagnie et utilisées dans la préparation des Les principales pratiques comptables suivantes ont été adop-

A. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

participation. pany n'est pas consolidée parce qu'elle est une société en leurs valeurs de consolidation. Cariboo Pulp & Paper Comavances consenties à ces dernières sont comptabilisés à détenues à 50% (lesquelles sont inopérantes) ainsi que les filiales à part entière. Les placements dans les compagnies La Compagnie a adopté la politique de consolider toutes ses

supérieure à leur valeur comptable. sions forestières et des usines, biens-fonds et outillage est été amorti et imputé aux revenus. L'évaluation des concesdécembre 1973, un montant de \$371,000 de cet excédent a pour fin de consolidation. Au cours de l'année terminée le 31 (000,490,1\$) apsilituo ta sbnot-snaid asnisu ta (000,231,2\$) filiales à part entière, a été ajouté aux concessions forestières du coût de l'ensemble des actions communes de toutes les Le solde non amorti de \$6,259,000 représentant l'excédent

B. AMORTISSEMENT ET ÉPUISEMENT

de vie utile des immobilisations. droite en appliquant des taux basés sur le nombre d'années L'amortissement est calculé selon la méthode dite de la ligne

élevé à \$889,000. (1972—\$722,000). des permis de coupe en vigueur. En 1973 l'épuisement s'est ces coûts sur le volume de bois disponible selon les termes sur leur utilisation en appliquant des taux permettant d'amortir L'épuisement du coût des concessions forestières est basé

.(000,100,12-5791) l'année 1973, cet amortissement s'est élevé à \$3,104,000 volume de bois transporté sur ces routes. Au cours de Les coûts des routes d'accès en forêt sont amortis selon le

proportionnellement à la durée de chaque série d'obligations. Le coût du financement à long terme est reporté et amorti

C. IMPOTS SUR LE REVENU

portées à la rubrique impôts sur le revenu reportés. en capital réclamée pour fins d'impôts. Cette portion est d'amortissement comptable et les taux d'allocation du coût qui n'est pas exigible résulte de la différence entre les taux courants selon les lois de l'impôt sur le revenu. La portion Les impôts sur le revenu pour l'année sont calculés aux taux

D. CARIBOO PULP & PAPER COMPANY

d'intérêts reportés sont amortis sur la vie utile estimée de dans l'usine de pulpe sont amortis comme suit: les coûts Les frais reportés relativement au placement de Weldwood allocation s'est élevée à \$2,378,000 en 1973 (1972-\$192,000). sur une période de cinq ans se terminant en 1978. Cette l'usine de pulpe de même que les coûts d'avant-production intérêt dans les immobilisations sur la vie utile estimée de Limited enregistre une allocation destinée à amortir son Pour remplacer cet amortissement, Weldwood of Canada enregistré aux livres de Cariboo Pulp & Paper Company. Selon l'entente des sociétaires, aucun amortissement n'est intérêts égaux et dispose de 50% de la production de l'usine. usine de pulpe à Quesnel, C.B. Chaque sociétaire a des Marubeni International Ltd. ayant pour objet d'opérer une pation entre Weldwood of Canada Limited et Daishowa-Cariboo Pulp & Paper Company est une société en partici-



OF CANADA LIMITED

(Incorporée en vertu des lois de la Colombie Britannique)

SOURCE ET EMPLOI DES FONDS CONSOLIDÉS

		Les notes ci-annexées font partie intégrante de ces états financiers.
\$31,553,000	\$46,250,000	FONDS DE ROULEMENT, FIN DE L'ANNÉE
000,486,84	31,553,000	FONDS DE ROULEMENT, DÉBUT DE L'ANNÉE
(15,381,000)	000,768,41	АОСМЕМТАТІОМ (ВІМІМОТІОМ) ВО ГОМВЅ ВЕ ROULEMENT
35,157,000	21,372,000	
000,194	(000,701)	Autres
3,049,000	3,049,000	Dividendes
000,841,1	000,176,1	Ominution de 1s dette à long terme
23,229,000	(000,731)	Placement dans Cariboo Pulp & Paper Company
2,543,000	000,472,4	Concessions et développements forestiers
4,729,000	12,342,000	Usines, biens-fonds et outillage
		EMBFOI DES EONDS:
000,877,91	000,690,85	
	33,000	Actions communes (Note 8)
1,155,000	000'657	Ventes et retraits d'immobilisations
—	000'009'L	Augmentation de la dette à long terme
18,621,000	28,077,000	
5,000,000	000,006,8	Augmentation des impôts sur le revenu reportés
000,031,8	000,150,8	Épuisement te amontissement
000'147'4 \$	000,341,51\$	Revenu net
		Fonds provenant des opérations:
		SOURCE DES FONDS:
1972	1973	LES ANNÉES TERMINÉES LE 31 DÉCEMBRE

res notes ci-annexees tont partie integrante de ces états financiers.

DNSOLIDÉ

\$121,053,000	000,878,671\$	
		GORDON BOWELL, Administrateur
		ROGER MONTGOMERY, Administrateur
7		Pour le conseil d'administration:
73,335,000	83,465,000	
000,888.51	23,983,000	Bénéfices non répartis (Note 9)
000'++9'+	000'tt9't	Surplus d'apport—inchangé
24,805,000	24,838,000	Capitalactions (Note 8)
Commission to the Commission of the Commission o		AVOIR DES ACTIONNAIRES:
13,500,000	20,400,000	(t əjoN) SÄTROGAN UNAVAR AL RUS STÔGMI
000,197,04	000'062'9₽	DETTE À LONG TERME (Note 7)
23,457,000	29,723,000	
1,152,000	000,887,1	Versements exigibles sur la dette à long terme (Note 7)
000'669'1	3,758,000	Impôts sur le revenu à payer
000,755,3	6,524,000	Frais courus
000,688,7	11,349,000	Comptes à payer
000'086'4 \$	000'708'9 \$	Emprunts de banque, garantis (Note 6)
		EXIGIBILITÉS:
1972	1973	ГЕ 31 DÉCEMBRE
CO remark transmiss		FISSA9



OF CANADA LIMITED

(Incorporée en vertu des lois de la Colombie Britannique)

BILA

\$151,053,000	000,878,671\$	
32,137,000	40,357,000	
000,814,88	000,871,24	Moins amortissement accumulé
000,033,17	85,535,000	USINES, BIENS-FOND ET OUTILLAGE (Notes 1 et 5)
000,214,71		
000,898,7	000,193,8	Développements forestiers
000,410,01	8,812,000	Concessions forestières
		CONCESSIONS ET DÉVELOPPEMENTS FORESTIERS (Notes 1 et 5)
44,143,000	000,389,54	PLACEMENT DAUS CARIBOO PULP & PAPER COMPANY (Note 4)
2,351,000	000,681,2	PLACEMENTS ET FRAIS DIFFÉRÉS (Note 3)
000,010,23	000,576,37	
228,000	000,888	Frais payés d'avance
33,544,000	41,436,000	Stocks (Notes 2 et 6)
92,000	175,000	Comptes à recevoir d'une affiliée
20,670,000	31,382,000	Comptes à recevoir (Note 6)
000'9†\ \$	\$ 2,112,000	Dépôts à court terme
		DISPONIBILITÉS:
2721	<u>£761</u>	ге 31 ресемвие
		ЭІТЭА

MELDWOOD

OF CANADA LIMITED

(Incorporée en vertu des lois de la Colombie Britannique)

BÉNÉFICES CONSOLIDÉS

LES ANNÉES TERMINÉES LE 31 DÉCEMBRE	1973	1972	
SÉNÉFICES NON RÉPARTIS CONSOLIDÉS			
evenu net par action commune et ordinaire (Note 10)	\$5.58	14.1\$	
ЕЛЕИП ИЕТ	000,341,51	000,174,7 \$	
(Notes sur le revenu reportés (Notes)	11,892,000	000,687,8	
UNAVA TIAOR	52,038,000	14,230,000	
	241,718,000	000,818,471	
seriuA	000,684	000,871	
lntérêts à long terme	000'686'8	000,786	
Epuisement et amortissement (Note 1)	000,150,8	000,021,0	
Frais généraux et d'administration	000,731,11	000'9†∠'6	
Frais de vente, de livraison et d'entreposage	10,982,000	000,071,6	
Coût des ventes	207,120,000	148,385,000	
OÛTS ET DÉPENSES		HEAVI OF MILES AND	
	266,756,000	000.948,881	
eartuA	000,047	242,000	
Gains sur dispositions d'immobilisations	000'888	000,144	
lntérêts gagnés	000'60£	137,000	
Ventes nettes	\$265,374,000	\$188,026,000	
EAENDS		Engineering of the Control of the Co	
LES ANNÉES TERMINÉES LE 31 DÉCEMBRE	1973	1972	

		nte de ces états financiers.	Les notes ci-annexées font partie intégra
13,886,000	\$ 23,983,000		SOLDE, FIN DE L'ANNÉE (Note 9)
000,640,8	000,640,8		
000'062'1	000,067,1		Actions ordinaires
000,048	000'0†9		Actions communes
000,618	000,618		Actions privilégiées
		:ЯЗҮАЧ А́	DÉDUIRE LES DIVIDENDES VERSÉS OU
000,356,91	27,032,000		
000,174,7	13,146,000		REVENU NET
000'†9†'6 \$	\$ 13,886,000	-	SOLDE, DÉBUT DE L'ANNÉE
1972	1973	RMINÉES LE 31 DÉCEMBRE	LES ANNÉES TEF



Design Products of Weldwood, une nouvelle succursale de produits spéciaux, a terminé sa première année d'opération à la fin de 1973. Design Products, possédant un salon d'exposition attrayant de même qu'un grand entrepôt, vend une vaste variété de tapis Trend et autres produits spécialisés. Trend Mills, une division de Champion International, jouie d'une renommée à travers le monde comme étant la première novatrice des nouvelles modes de tapis.



Notre usine de panneaux à flocons, dont la construction à Longlac, Ont. est presque terminée ainsi que celle de contreplaqué avoisinante formant un complex pour la conversion de bois utilisant 100% des billes de tremble coupées dans la région où le tremble n'a jamais été utilisé entièrement pour manque d'un emploi économique. La nouvelle usine aura une capacité initiale de production annuelle de 84 millions pieds carrés et sera un peu plus grande que l'usine de contreplaqué.

DISTRIBUTION DU DOLLAR DE VENTE

LE 31 DÉCEMBRE 1973

		0.001	0.11	1.41	6,47	71972
		100.0	8.81	12.6	9.89	£261—%
0.001	0.001	565,374 ————	538,64	33,576	346,181	JATOT
Mines	£.3	219,81	5,302	10,874	964	Pulpe
10.0	7.11	31,051		_	130,15	Autres produits
5.5	1.9	960'91	_		960'91	Billes
28.5	9.72	74,052	026,920	961,61	786,937	
2.5	9.r	4,928	077	887,1	2,370	ulliuəi—
0.92	0.92	₽ 21,68	25,150	704,71	76,567	Bois de sciage—résineux
2.1	FF	3,044		2,353	169	Bois de placage
8.43	6.94	124,520	18,631	191,1	367,401	
9.81	13.2	076,4€	£69'£	288	30,425	nb siod—
6.04	7.88	099'68	14,938	302	016,47	uom siod—èupalqentnoO
1972	1973	Total	Outre-mer	Etats-Unis	Canada	
	%	-	DOLLARS	EN WILLIERS D		

REVENU NET EN MILLIONS DE DOLLARS

VENTES NETTES EN MILLIONS DE DOLLARS



toute autre industrie forestière dans le monde occidental. malgré qu'elle continue d'être taxée beaucoup plus que

qui lui permette de maintenir et améliorer ses installations présentes sans tenir compte des besoins d'expansion. maintenir un rendement suffisant sur son investissement de façon substantielle au support monétaire de tous les niveaux de gouvernement mais en même temps, elle doit saintenix un rendement autélieure. Nous réalisons que la compagnie se doit de contribuer

côte Ouest et affaiblira un des principaux facteurs de écologiques demeurent les mêmes, ils auront pour effet de restreindre tout développement de la coupe du bois sur la que si les coûts irréalistes de coupe et les restrictions sur les politiques, les lois, les règles et pratiques reliées à la coupe du bois dans la province, tiendra compte du fait Nous espérons que le comité de trois membres, chargé par le gouvernement de la Colombie-Britannique d'enquêter

En 1973 les droits de coupe seulement versées au B.C. l'économie de la province.

'stau Forest Service étaient supérieurs de \$3,500,000 aux revenus

DERSPECTIVE EN 1974

americain. La demande pour nos produits sur les marches d'outre-mer durant le deuxième semestre sera, sans aucun d'outre-mer durant le deuxième semestre sera, sans aucun deute, moindre que celle du premier semestre. Les coûts torte concurrence plus forte contribueront à une diminution de nos bénéfices. Il est forte contribueront à une diminution de nos bénéfices. Il est fin d'année mais ceci dépendra de l'appui gouvernemental en matière de construction résidentielle de même que la en matière de construction résidentielle de même que la économique en général. nombre de mises en chantier, particulièrement sur le marchés américain. La demande pour nos produits sur les marchés manifestée dans les prix au cours du deuxième semestre de 1973, a considérablement ralenti dû à une diminution du BOIS DE CHARPENTE: La tendance à la hausse qui s'est

réduction de volume, jointe à une diminution des offerts par les Etats-Unis pour le contreplaqué de bois mou, contribueront à augmenter la tension aux niveaux des prix au Continentale a grandement diminuée. Nous croyons que cette demande provenant du Royaume-Uni ainsi que de l'Europe l'année 1974, reflétant ainsi une certaine activité dans le domaine de la construction résidentielle et industrielle. La neaux est demeurée forte pendant le premier trimestre de CONTREPLAQUE: La demande canadienne pour nos pan-

nos marchandises. demeurera bon même s'il y a des réductions sur les prix de croyons que notre marché de matériaux de construction ution de 10% du nombre de logements mis en chantier. Nous canadienne, en particulier le secteur de la construction, sera moins intense qu'en 1973. Nous anticipons une dimin-Il semble qu'en 1974 l'activité que connaîtra l'économie Canada, surtout au cours du dernier semestre de 1974.

sement de même que la possibilité d'un contrôle sur les prix par un entreposage excessif de produits. marché japonais démontre néanmoins des signes de ralentisdiquent une tendance similaire pour d'autres marchés. Le économique et énergétique ne se produit. Nos études inle reste de l'année si aucune fluctuation majeure au niveau pulpe et papier enregistrée sur le Marché Commun Européen et en Amérique du Nord semble devoir se maintenir pour PULPE BLANCHIE: La forte demande pour les produits de

Nous croyons que, dans une atmosphère de bonnes rela-

portionnels aux prix que l'on obtiendra pour nos produits. l'on réussit à assurer que les coûts d'opérations seront proà maintenir nos bénéfices à un niveau satisfaisant que si niveau satisfaisant en 1974. Cependant, en ne peut s'attendre Britannique, nous pourrons maintenir nos ventes à un de négociations collectives avec les ouvriers de Colombietions syndicales et par un règlement raisonnable du contrat

d'équipe consciencieux contribuera à faire de 1974 une autre année remplie de succès pour Weldwood. le Conseil d'Administration est confiant que le même esprit nos secteurs d'opérations a grandement contribué à notre succès en 1973. Tout en leur témoignant leur appréciation, le Conseil d'Administration est acetimes de contratte de Conseil d'Administration est acetimes de Conseil de Conse Le travail remarquable fourni par nos employés dans tous

Hy Warnel

CORDON BOWELL,

au nom du Conseil d'Administration. Président et chef de la direction

> tions au cours des 15 dernières années. record pour toutes usines de pulpe commencant ses opera-Marubeni International Ltd. a complété avec succès sa première année complète d'opération. Elle a déclaré un profit déduction faite des intérêts, ce qui doit constituer un reporte pour toutes de nulte étre.

maximum malgré les retards dans la livraison des produits Durant l'année la production s'est maintenue presqu'au

grèves du rail. chimiques et autres matériaux, causés en partie par les

marge de profit durant 1974. que son entière production sera vendue avec une excellente sent de pulpe blanchie de première qualité et l'on anticipe auprès des acheteurs mondiaux de pulpe comme un fournis-Etas-Unis et du Canada, L'usine est maintenant reconnue boo" a été acceptée d'emblée sur les marchés d'Europe, des d'écouler sa part de 50% de la production. La pulpe "Cari-Weldwood a établi des structures de mise en marché afin

L'usine est la première de la région intérieure centrale de la bois de la provient des copeaux de la Colombie-Britannique à fonctionner à partir de copeaux de bois. Ceux-ci proviennent des scieries, usines de contreplaqué et de placage situées près du "Pulpwood Harvesting plaqué et de placage situées près du "Pulpwood Harvesting Area No. 5" où Cariboo Pulp & Paper a reçu un droit de coupe avant la construction de l'usine. La compagnie collabore avec ces fournisseurs par le maintien d'un programme permanent dans le but d'améliorer la qualité des résidus de pois provenant de ces usines.

Cariboo Pulp & Paper a affecté plus de \$8.000.000 dans

émissions d'odeur et de particules recontrent maintenant les plus hauts standards. Ces mesures ajoutées à l'abandon de l'eau lequel a produit les bénéfices escomptés. Les de l'équipement servant à combattre la pollution de l'air et Cariboo Pulp & Paper a affecté plus de \$8,000,000 dans

à une amélioration marquée de la qualité de l'environnement par les scieries de l'usage de petits brûleurs ont contribué

dans la région de Quesnel.

PLANIFICATION

a une plus grande diversification des activités de la comventes, la rentabilité et le bénéfices par action et de pourvoir a été conçu en vue d'augmenter la croissance dans les et elaborant les stratégies pour les réaliser. En bref, le plan directeur de 10 ans définissant les objectifs de la compagnie En 1973, Weldwood compléta l'élaboration d'un plan

grande qualité. clusifs pour l'Ouest du Canada des tapis nylon Trend de Un exemple de cette diversification a été l'établissement avec succès d'une succursale pour la distribution en gros de tapis à Vancouver. Nous sommes les distributeurs extentions de tapis à Vancouver.

RELATIONS OUVRIERES

Colombie-Britannique, comparativement à 4,591 à la fin de 1972. Les salaires et bénéfices ont atteint \$57,347,000, comparativement à \$47,342,000 en 1972. 4,392 employés dont la majorité travaillent dans nos usines en En date du 31 décembre 1973, la compagnie avait

opérations. Malheureusement il y eut encore d'autres arrêts de travail peu importants pour appuyer les hommes de métiers qui revendiquaient d'autres augmentations de salmétiers qui revendiquaient d'autres Les augmentations de salaires prévues à la convention collective couvrant la deuxième partie des contrats ont entrainé une augmentation importante dans les coûts de nos

De nouvelles conventions ont été signées au cours de

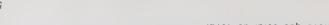
l'année sans causer d'arrêts de travail à nos usines de Quesnel, Canim Lake et Searchmont.

toujours conscients de l'importance de la sécurité au travail. plus modernes de prévention des accidents et qu'ils soient à assurer que ces derniers connaissent les méthodes les trainement de tous ses contremaîtres. Ce programme vise de travail sécuritaires en poursuivant son programme d'encontinué à insister sur l'importance d'appliquer des méthodes qu'elle attache aux règlements de sécurité au travail. Elle a précédente. La compagnie a continué d'accentuer l'importance même si on n'a pas atteint la diminution de 11% de l'année la prévention des accidents. La plupart de nos usines ont connu un taux d'accident intérieur à la moyenne de l'industrie Nous avons marqué d'autres progrès dans le domaine de

nombre de sessions et de participants augmentera en 1974. sonnel de ventes. En tout, 20 sessions ont été tenues au cours de l'année réunissant plus de 270 participants. Le instructeur expérimenté visant au perfectionnement du per-La compagnie a augmenté la fréquence de ses cours d'administration, de contrôle et de développement d'une durée de cinq jours. Elle a de plus acquis les services d'un instruction y la controlle du controlle de cinq jours.

RELATIONS GOUVERNEMENTALES

industrie forestière de premier plan en Colombie-Britannique Au cours des années, l'entreprise privée a développé une



Si cette offre est acceptée, nous avons l'intention de bâtir près du village de Burns Lake, C.B. une scierie d'une capacité annuelle de 110 millions de pieds de planche de bois de charpente et de 100,000 unités de copeaux à pulpe. La production de notre division de coupe côtière fut de 41% au-dessus de celle de 1972, à cause d'un hiver peu licences de coupe de bois permettant une coupe annuelle de 144,000 "cunits". SYLVICULTURE ET COUPE DE BOIS d'une production de presque pleine capacité ainsi qu'une forte demande pour la pulpe d'un bout à l'autre du monde. Durant sa première année d'opération, l'usine de pulpe blanchie que nous possédons et opérons en participation avec Daishowa-Marubeni Intérnational Ltd. contribuait aux bénétices de la compagnie, après tous frais incluant intérêts. Cette réalisation résultait

rigoureux et d'une très forte demande pour des billes de

Le terrain de la côte de la Colombie-Britannique étant toutes qualités.

Ces standards sont soumis à une nouvelle étude et l'on tection de l'environnement établis par le B.C. Forest Service. tre aux nouveaux standards d'utilisation et mesures de protrès montagneux, il est très difficile et coûteux de se soumet-

Ces standards sont soumis à une nouvelle étude et l'on espère que des mesures plus réalistes seront adoptées.

Nous avons continué à développer nos installations de coupe côtière et apporté d'autres améliorations aux facilités de logements et divertissements sur nos chantiers les plus éloignés afin d'attirer et conserver la main-d'oeuvre. Nous avons ouvert de nouveau chantiers à Thompson Sound et Salmon Inlet et un troisième a déjà été commencé à Oxford Bay. A moins que la compagnie n'augmente le nombre et n'améliore la qualité de l'entraînement de nos ouvriers attectés à nos opérations forestières, une main-d'oeuvre intectée à nos opérations de contribuer aux frais croissants de coupe en 1974.

province. Même s'il est trop tôt pour estimer les coûts addiformule de calcul de droit de coupe à l'intérieur de la de 24% en 1973. Le Forest Service a introduit une nouvelle la Colombie-Britannique où la production totale a augmenté pendants pour ses opérations forestières dans l'intérieur de La compagnie retient les services d'entrepreneurs indécoupe en 1974.

Nos opérations de coupe en Ontario furent effectuées selons nos prévisions pour l'année, permettant ainsi à nos usines de Huntsville, Longlac et Searchmont une augmentation dans la production. La nouvelle usine de panneaux de flocons, de même que notre usine de contreplaqué à Longlace, de même que notre usine de contreplaqué à Longlace, forment un complexe qui utilisera les ressources de la tionels qui en résulteront, il est certain qu'il y aura aug-mentation dans nos frais de coupe, particulièrement durant les périodes de prix élevés.

rarement atteint dans l'Est du Canada. lac, forment un complexe qui utilisera les ressources de la région augmentant ainsi l'utilisation de nos bois à un niveau région augmentant ainsi l'utilisation de nos bois à un niveau

base continue et à pourvoir à la protection de l'environneà atteindre un rendement annuel maximum du bois sur une collaboration avec les forestiers du gouvernement, cherchent sont administrées par des forestiers professionnels qui, en administre. Ce nombre constitue une augmentation de plus de 40% sur celui de l'année précédante. Ces concessions ne serdra senuej 000,004,1 eb sulg et alorgamo salores en estata es estata estata

pons progrès en 1973. ment. La compagnie a la responsibilité de protéger ces concessions contre le feu et, à cet égard, nous avons fait de

1973 1972 PRODUCTION DE BILLES

213,000,000

(eu bieds de planche) 200,000,000 248,000,000 Intérieur de la C.B. (eu biega de bianche) 275,000,000

élevé que celui de 1972. hors série sous contrat rendant ainsi le volume coupé plus De plus, une importante quantité de billes furent coupées Bois de charpente (en pieds de planche) *64,833,000 361,432,000* (pieds carrés 36") 262,534,000 604,416,000

vendications ont été faites à ces compagnies ainsi qu'au British Columbia Railway pour les inciter à faire face à leur obligation de fournir le nombre nécessaire de wagons-

pagnie à entreprendre des expéditions coûteuses par camions aux principales voies ferrées. De nombreuses re-

Vos expéditions de bristant redunire nos mais d'energie; de expéditions de bois de charapente et contreplaqué au cours du dernier trimestre furent grandement réduites par des grèves tournantes du rail, suivies d'une brève mais complète rupture du service transcontinental des chemins de fer du Canadien Pacifique. Durant l'année, le manque chronique de wagons-couverts dans la région centrale de la Colombie-Britannique a forcé la compagnion centrale de la Colombie-Britannique a forcé la compagnin à entreprendre des expéditions coûteuses par pagnine à entreprendre des expéditions coûteuses par

qu'une chaudière alimentée au gaz. Weldwood a établi un programme continu afin d'étudier toutes les méthodes pouvant réduire nos frais d'énergie.

des déchets de bois à notre scierie de Huntsville plutôt portant des produits forestiers canadiens à partir de Van-couver et d'autres ports de la côte du Pacifique. De plus, nous avons décidé d'installer une chaudière alimentée par

le but de fournir une source de mazout pour les cargos transrécemment avec d'autres compagnies membres du "Council or Forest Industries of B.C." à la planification d'ententes dans

dans plusieurs domaines. Par exemple, nous avons participés nos opérations manufacturières et forestières des pénuries et des coûts toujours croissants du gaz naturel, de l'huile, ainsi que de tous les autres dérivés du pétrole. Nous progressons que de tous les autres dérivés du pétrole. Nous progressons que parties propressons propressons propressons propressons de tous les autres de l'act exemple pour synons participés.

de trouver des méthodes qui pourront amoindrir l'impact sur

de déchets de bois, produisant ainsi assez d'électricité et de vapeur que l'usine rencontre ses propres besoins d'énergie. Des études ont été entreprises dernièrement dans le but

Ce programme a entre autres choses permis l'installation d'une chaudière à grande capacité alimentée entièrement

ventes sous confrat avec nos associes.

En décembre la compagnie a complété l'installation d'éventes sous confrat avec nos associés.

En décembre la compagnie a complété l'installation d'évipement anti-pollution à notre usine de cèdre Flavelle afin de réduire à un niveau moindre que le standard 'l'émission de particules s'échappant de la cheminée. Depuis 1963, plus particules s'échappant de la cheminée. Depuis 1963, plus de \$1,500,000 ont été consacrés à l'amélioration de l'usine.

Ce protramme a entre autres choses permis l'installation

sera connue. Nous estimons le coût du projet à environ \$12,000,000. Weldwood possédera 48% de ce développement et aura la responsabilité de la direction de l'entreprise et des ventes sous aura la responsabilité de la direction de l'entreprise et des

prêts à entreprendre le projet aussitôt que la décision finale

La planification préliminaire a été complétée et nous sommes

1972 Contreplaqué

РВОDИСТІОИ

Côte de la C.B.

2/6L

Les mises en chantier au deuxième semestre furent de 23% inférieures à celles de la même période en 1972. passé de 2,360,000 en 1972 à environ 2,000,006 cette année.

où la demande pour le bois a énormément diminué au cours du dernier semestre de l'année. Les expéditions outre-mer, surtout au Royaume-Uni et en Europe Continentale ont aug-menté considérablement au cours de l'année. A la fin de 1973, la compagnie avait déjà reçu un grand nombre de 1973, la compagnie avait déjà reçu un grand nombre de 1974 pagnière avait déjà reçu un grand nombre de Uni, en Europe Continentale, en Australie et au Japon a contribué à réduire notre dépendance au marché américain La demande d'outre-mer pour notre bois de charpente et contreplaqué est demeurée ferme au cours de l'année. Le volume croissant de ventes de bois de charpente au Royaume-Volume croissant de ventes de bois de charpente au Royaume-Volui, en Furone Continentale en Australia et pricas

veau sommet de ventes de \$135,000,000, correspondant à une augmentation de 22% sur les ventes de \$110,000,000 en Canada étant toutes grossistes de matériaux de construction. Cette organisation, appelée Weldwood of Canada Sales Limited, a connu un grand succès en 1973. Cette filiale a largement contribué à nos bénétices en établissant un nouveau sommet de ventes de \$135 000 000. commandes d'outre-mer pour la première partie de 1974. La compagnie dispose de 26 succursales à travers le

région où le marché augmente rapidement. manutention de matériaux et remplacera l'entrepôt déjà existant à Toronto qui est devenu trop petit pour servir cette de 1974. Il est pourvu des dispositions les plus modernes de dans la région de Toronto qui ouvrira ses portes au printemps wood of Canada Sales Ltd. au cours de l'année fut la construction au coût de \$1.2 million d'un centre de distribution Le plus important projet d'expansion entrepris par Weld-1972,

tapis en nylon de qualité, portes pliantes et autres items produits spécialisés incluant des tapis Trend, une gamme de succès. Design Products est un distributeur en gros de à Vancouver a terminé sa première année d'opération avec Design Products of Weldwood, une succursale de Spécialités

centre qui opère comme un nouveau département de notre division de ventes de bois à Vancouver, revend à des clients au Canada et aux Etats-Unis du bois de charpente et d'expansion en tant que grossiste en bois de charpente. Ce rs combaduje a couun peanconb de anccès par sa politique

produits spécialisés, wood, en collaboration avec Seaboard, a tenu quatre expositions de produits en octobre dernier en Angleterre, en Hollande et en Allemagne. Ces expositions ont remporté du succès et les matériaux exposés comprenaient la gamme entière de contreplaqué décoratif, de parements et autres produits cape de contreplaque décoratif. de charpente destinées aux marchés d'outre-mer. bardeaux achetés de producteurs indépendants.

Seaboard Lumber Sales Co. Ltd., une coopérative d'exportation dont Weldwood est membre, a continué de vendre effectivement toutes nos expéditions de contreplaqué et bois de charte de contreplaque et bois de charte de contreplaque et bois de contreplaque et bois de charte de contreplaque et bois de charte de

PRODUCTION

bois dur et de placage. usines d'Ontario, en particulier, ont connu d'excellents résultats dus surtout à l'augmentation de la demande pour le usines ont établi de nouveaux records de rendement. Nos La production de bois de charpente et contreplaqué a attent son niveau le plus élevé en 1973 et plusieurs de nos mitiens son fibrilis de la contraction de l

.anoillim 0d1 version de petites billes de pruche et sa capacité annuelle de production passe de 120 millions de pieds de planche à Squamish, C.B. Cette installation, au coût de \$1,350,000, augmente grandement l'efficacité de l'usine dans la consugnante grandement l'efficacité de l'usine dans la consugnante de parishe specifié appuiser de parishe par a notre scierie Empire Lumber de diverses commodites, Durant l'année des améliorations ont été effectuées régulièrement à toutes nos usines. En avril nous avons complété l'installation d'une scie quadrangulaire ainsi que complété l'installation d'une scie quadrangulaire ainsi que

pins grande partie de sa production sera vendue par nos des marchés importants de l'Ontario et du Québec, et la plaque comme revêtement extérieur. L'usine est située près connairs une torte demande en tant que substitut au contreusine de panneaux de flocons d'une valeur de \$8,000,000 sera complètée en mars 1974. Nous croyons que ce produit Nous prevoyons que la construction à Longlac, Ont. d'une

projet apportera une nouvelle valeur importante à ces res-sources forestières de la région. loret à cause d'un manque d'usage économique. Donc, ce l'avenir. Autretois, ces billes de tremble étaient laissées en qui nous permettra de doubler la production de l'usine dans pris des arrangements pour obtenir une quantité additionelle billes de tremble pour nos opérations et nous avons aussi entente à long terme pour obtenir une quantité suffisante de L'usine aura une capacité annuelle initiale de 84,000,000 de pieds carrés (base de %"). Nous avons négocié une propres succursales.

Babine Forest Products, une nouvelle compagnie appartenant à Weldwood, Canadian Cellulose Co. Ltd. et Eurocan Pulp & Paper Co. Ltd. a fait une offre compétifive en novembre au B.C. Forest Service pour l'obtention de deux

RAPPORT AUX ACTIONNAIRES:

aux demandes croissantes des marchés domestiques et d'opération, nos usines de contreplaqué et scieries ont prioduit à pleine capacité et notre division des ventes a pu satisfaire L'année 1973 fut, de plusieurs façons, la plus marquante dans l'histoire de la compagnie. Les ventes et bénéfices ont atteint de nouveaux sommets, la nouvelle usine de pulpe à Quesnel a complété avec grand succès sa première année d'orêtation nos usines de contrenlenué at science ont produit

commune et ordinaire. Ceci est une augmentation de 76% cur cour l'année 1972 de \$7,471,000 ou Le revenu net s'est élevé à \$13,146,000 ou \$2.58 par action d'outre-mer.

\$1.41 par action.

Les ventes nettes ont atteint un nouveau sommet de \$185,374,000 soit 41% au-dessus de celles de \$188,026,000 enregistrées en 1972.

cyclique, dans les industries de ressources primaires à caractère rendement considere raisonnable pour les investissements vestissement après impôts. Ceci est bien au-dessous du de \$13,146,000 représente un rendement de 10% sur inses clients. Il est aussi important de noter que le revenu net pagnie n'a pas bénéficié de profits excessifs en surchargeant nationale de chacune des industries canadiennes manutac-turières. Ce profit modique démontre nettement que la com-\$0.05, ce qui est considérablement au-dessous de la moyenne Le profit réalisé sur chaque dollar de vente n'a été que de

FAITS SAILLANTS—FINANCE

\$2.07 sur celui de l'année précédente. La compagnie avait à la fin de l'année, un fonds de roulement s'élevant à \$46,250,000 comparativement à \$31,553,000.

l'année précédente. L'avoir des actionnaires par action commune et ordinaire était de \$15.35 soit une augmentation de mune et ordinaire était de précédente.

De plus, afin de financer la nouvelle usine de panneaux de flocons à Longlac, Ont., la compagnie a dû emprunter d'un de ses banquiers \$7,500,000, payables sur une période de financer ce programme provenait des opérations de l'année. ments forestiers. La plus grande partie des fonds requis pour Des déboursés en capital durant l'année ont été de déboursés en capital sur la faction de de dépondre de des de dépondre de d'accès en forêt et autres de develope-

pelle occasion. conbe brésentement en usage en est un ou en a été un "de n'ait pas payé sa juste part et que le système de droits de toute declaration a l'effet que la compagnie ou notre industrie de ces forêts. Cependant, nous nous refusons à endosser habitants de la province qui, en fait, sont les propriétaires que ces frais sont nécessaires comme compensation aux de fortes sommes au gouvernement de la Colombie-Britanique afin d'avoir droit à la coupe du bois. La compagnie réalise province. Ceci démontre clairement que notre industrie paie élevés après ceux de la main-d'oeuvre et représentent environ 46% du coût des billes à l'inférieur des terres de la n'a augmenté que de 27%. Les frais de coupe sont les plus mentation de 141% tandis que le volume de billes coupées à \$6,900,000 l'année précédente, ce qui correspond à une aug-Britannique pour chaque arbre coupé. Ces frais se sont élevés durant l'année 1973 à \$16,600,000 comparativement pagnie paie une redevance au gouvernement de la Colombiele revenu, taxes de vente, taxes foncières et autres, la comtion en vigueur au cours de l'année. En plus des impôts sur La provision pour impôts sur le revenu s'est élevé à \$11,892,000, et fut calculée en se basant sur les taux d'imposi-

communes on brivilegiées. aucun dividende accru et non payé pour les classes d'actions, entre les actions communes et ordinaires et qu'il n'y a eu date, les paiements de dividendes ont été effectués également cerne les actions ordinaires, les dividendes reportés furent payés totalement le 23 novembre 1971 et qu'à partir de cette chaque classe d'actions. On devrait noter qu'en ce qui con-Des dividendes ont été payés à tous les trimestres pour

FAITS SAILLANTS-MISE EN MARCHE

nos produits à travers le Canada durant l'année. tion ont grandement contribué à hausser la demande pour mentation de l'activité des marchés industriels et de rénova-250,000 l'année précédente. Cette croissance, jointe, à l'augen 1973. Le nombre de mises en chantier au Canada a atteint un niveau record de 268,500 comparativement à La demande pour notre bois de charpente, contreplaque et autres matériaux de construction fut particulièrement forte

cain. Le nombre de mises en chantier aux Etats-Unis a antes des expéditions par chemin de fer au marché amérien Colombie-Britannique ont été influencées étant dépendpour le bois de charpente. Conséquemment, nos opérations occasionné une baisse significative sur les prix et la demande Unis qui s'est surtout fait sentir au milieu de l'année, a La diminution marquée de mises en chantier aux Etats-

Ce grand digesteur à activité continue, étant l'équivalent en hauteur d'un immeuble de 20 étages, occupe le poste-clef dans la fabrication de pulpe blanchie à Quesnel.



060,81	76,430	22,765	23,007
264,769	969,742	996'408	325,839
52 '425	36,257	878,88	42,283
819,104	748,154	762,244	076,734
7.£ 96 2 ,4	7.2 \$22,4	8.£ 062,4	4.81 371,4
5.2	9.4	9.9	£.71
27,358 -noV -dinoqsib	27,053 14,133	24,062 12,655	25,609 14,100
30.5 83.1	78£,6 90.€ 82.1	8,296 87,2 80,5	279,11 3.84 2.34
(\$27,8) (\$27,1) (\$54,71) (\$448,\$)	(009,2) (767,8) (784,71) (4644,4) (4644,4)	(005,8) (757,8) (754,71) (443,4) (444,4)	(003,8) (237,8) (754,71) (443,4) (446,4)
19,686 809,61 614,65 (406,62) (406,62) (56,63)	102,71 52,455 (285,380) (25,035) (6,475)	15,427 52,821 (26,906) (6,141) (6,160)	14,572 54,739 (28,236) (13,807) (5),700)
\$14,84 (045,72) \$78,81 \$484,2	817,74 (308,08) 812,71 887,8	148,04 (949,91) 178,8	41,759 (858,71) 75,952 15,256
 _	۲ 000,872 2	۴ 000,872 2	۲ 275,000 2
29. 000,008 03. 889,8 289,752,2	\$2, 000,008 02, 700,4 288,782,2	97. 000,008 02. 688.£ 288,7£2,2	01.2 000,008 02. 389,2 288,752,9
984,1	971,1	968,1	886,3
	_	_	
001	00⊅	001	400
_	530	587	589
676,86 174,28 692,01 141,1 908,2 141,1 988,1	\$92'501 \$92'98 \$16'1 \$16'1 \$16'1	983,249 98,349 13,229 983 2,900 2,588	074,061 685,101 686,21 796 796 779 778,60 779,60 779,60

noignistes sont entièrement détenues par Champion anoits se force de la comme	International Corporati	'uo			
(au mille pieds, mesure de planche)	27,409	24,983	23,164	25,014	23,226
(au mille pieds, mesure de planche) Bois de sciage-franc	334,023	939,850	372,804	321,344	274,936
(au mille pieds carrés) Bois de sciage-résineux	23,334	16,102	870,91	32,752	737,14
Contreplaqué—bois mou (au mille pieds carrés, %") Contreplaqué—bois dur	769,193	232,988	551,653	947,054	192,484
TATISTIQUES DE PRODUCTION					
rapport bénéfices/intérêts° Nombre d'employés	7.8 298,4	2.81 163,4	4.88 288,4	<u>—</u> 088,£	2.01 091,4
Intérêt sur emprunt â long terme— rapport bénétices/intéréts° Intérêt sur la dette totale—	4.7	15.4	9£.7		1.71
Usines et installations forestières Valeur nette comptable (\$000) Coût en capital non amorti (\$000)	44,810 50,292	976,83 35,398	33,732 840,02	081,16 290,81	28,415 16,950
DTRES STATICUES Fonds provenant des opérations (\$000)† Par action commune et ordinaire* Rapport des dispoinitités	770,82 77.3 2.56	18,621 8.8 8.35	381,01 78.2 17.6	281,8 20.2 28.2	12,507 21.4 21.2
Bénéfices non répartis	53,983	988,81	†9† ⁶	16,219	810,81
Actions privilégiées Actions communes Actions ordinaires Surplus d'apport	(008,8) (558,51) (302,25) (4,644)	(8,800) (13,800) (302,22) (4,644)	(8,800) (13,800) (302,205) (4,644)	(008,8) (S37,8) (764,71) (448,4)	(008,8) (287,8) (784,71) (448,4)
Moins: amortissement accumulė Dette à long terme Intérêt minoritaire	(42,178) (46,290) (20,400)	(514,95) (137,04) (003,51)	(281,85) (700,14) (002,8)	(36,044) (421,81) (4,700)	(508,62) (764,81) (008,3)
Placements et coûts différés Placement dans Cariboo Pulp & Paper Company° Concessions et développements forestiers, net Usines, biens-fonds et outillage	2,189 43,986 43,973 5535 5535	2,351 2,443 17,412 17,650	20,946 20,914 17,451 830,07	767,1 607 784,68 784,68	3,019 542,41 3,528
ÉTAILS DU BILAN (\$000) Disponibilités Exigibilités Fonds de roulement	75,973 (29,723) 46,250	010,23 (734,82) 533,18	472,48 (148,71) 689,34	844,444 (741,91) 105,32	52,23 563,42) 563,42)
4 dombre de défenteurs d'actions ordinairest Mombre d'actions privilègiées en circulation Mombre de détenteurs d'actions privilègiées	000,394	000,864	000,864 01	000,864	275,000 2
Nombre de détenteurs d'actions communes Mombre d'actions ordinaires en circulation Dividendes par action commune*	287,2 192,088,8 08.	916,S 162,082,E 03.	162,2 162,083,8 81.8	289,782,2 ———————————————————————————————————	288,782,2
ordinaire (\$)* Nombre d'actions communes en circulation Dividendes par action commune (\$)*	2.58 1,282,991 50	14.1 000,082,1 03.	98. 000,082,1 08.	(94.) 000,008 02.	86.1 000,008 03.
l'entreprise (\$000) Revenu (perte) par action commune et	10,097	4,422	(487,8)	(66Z,t)	2,626
(000\$) sərisinbro eb (şritiər) itsəvniər ben unəvəA	06۲,۲	06۲,۱	672,8	_	-
communes (\$000) Dividendes versés sur les actions	079	0†9	091⁄	004	001
Dividendes versés sur les actions privilégiées (\$000) Dividendes versés sur les actions	619	619	619	691	585
ENSEIGNEMENTS AUX ACTIONNAIRES					
mpôts sur le revenu (remboursement) Bénéfices nets (pertes)	36,939 11,892 13,146	174,7 627,6 786	2,603 2,603	(140,1) (059)	915,8 617,7
Coûts des ventes Frais de vente, de livraison et d'administration Dépenses d'intérêt—à court terme	214,346 21,562 489	163,529 178 178	214,721 824,71 428 920	205,301 965,41 241,1 878	006,701 613,61 623 578
Ventes	745,374	188,026	151,395	847,911	137,078

^{*}Les actions ordinaires sont enterement detenues par Champion International Corporation.
*Les actions ordinaires sont basees sur la moyenne pondérée du nombre d'amortissement d'épuisement et le changement dans les impôts sur le moyenne pondérée du nombre d'actions communes et ordinaires en circulation dans chaque année.
*Les statistiques par action sont basees sur la moyenne pondérée du nombre d'actions communes et ordinaires en circulation dans chaque année.
*Intérêts de \$3,362,000 sur la dette à long terme furent reportés en 1971 (\$645,000) et en 1972 (\$2,717,000) comme faisant partie de l'investissement dans
*Intérêts de \$3,362,000 sur la dette à long terme furent reportés en 1971 (\$645,000) et en 1972 (\$2,717,000) comme faisant partie de l'investissement dans

Page	TABLE DES MATIÈRES
Į.	Saits saillants
2	Sommaire financier
₽	Lettre aux actionnaires
۷	Distribution du dollar de vente
6	Bénéfices consolidés
6	Bénéfices non répartis consolidés
01	Bilan consolidé
12	Source et emploi des fonds consolidés
13	Notes se rapportant aux états financiers consolidés
91	Rapport des vérificateurs
91	Carte d'opérations
91	boowbleW anoisivia

81

FAITS SAILLANTS

Produits

		Ces faits saillants doivent être interprétés en référant aux états financiers et aux notes qui s'y rattachent.
82.81\$	56.31 \$	Avoir des actionnaires par action commune et ordinaire
000,197,04 \$	000,062,34 \$	Dette à long terme
\$ 5,543,000	000,472,4 \$	Concessions et développements forestiers
000,627,4 \$	\$ 15,342,000	Usines, biens-fonds et outillage
		Dépenses de nature capitale
2.35	2.56	Rapport des disponibilités aux exigibilités
£8. £ \$	LL'S\$	Par action commune et ordinaire
\$ 18,621,000	000,770,82 \$	Fonds provenant des opérations
09. \$	05. \$	Ordinaire
03. \$	05. \$	Sommune
05.1\$	05.1\$	eldible—
\$1.05	20.1\$	A əinə2—əàipəlivin9
	STORY OF THE STORY	Dividendes par action
L+'L\$	\$2.58	Par action commune et ordinaire
\$ 6,852,000	\$ 12,527,000	Bénéfices nets (après dividendes privilégiés)
000'147'4 \$	000,341,51 \$	Revenu net
24.2%	%1.14	Augmentation par rapport à l'année précédente
\$188,026,000	\$265,374,000	Ventes
1972	1973	LES ANNÉES TERMINÉES LE 31 DÉCEMBRE



*GORDON BOWELL Président et Chef de la Direction Vancouver, C.B.

Conseil d'Administration Weldwood of Canada Limited

*étant aussi officier de la Compagnie



Président ub resident de Conseil George de Geo *JOHN BENE



Exécutif de Groupe Building Materials, Vice-Président Exécutif et Administrateur de Champion International, New York E. ROGER MONTGOMERY



Vice-Président Exécutif, Cemp Investments Ltd. Montréal, P.Q.



Vice-Président Exécutif, Administration et Planification Vancouver, C.B.





SANDER P. ALEXANDER Vice-Président Supérieur, Finance, et Administrateur de Champion International, New York





Retiré des affaires, ancien Vice-Président, Ventes Weldwood of Canada Limited Vancouver, C.B. GEOFFREY H. TULLIDGE



Président du Conseil, B.C. Sugar Refineries, Limited Vancouver, C.B. FORREST ROGERS



Vice-Président (non-académique) Université de Toronto ALEXANDER G. RANKIN

H. RICHARD WHITTALL Partensire, Richardson Securities of Canada Vancouver, C.B.

1055 West Hastings, Vancouver, C.B. V6B 3V8 SIEGE SOCIAL:

C.P. 2179, Vancouver, C.B. V6B 3V8 ADRESSE POSTALE:

AGENTS DE TRANSFERT:

The Royal Trust Company, Vancouver, C.B.; Regina, Sask.; Winnipeg, Man.; Toronto, Ont.; Montréal, P.Q.

BANQUIERS:

La Banque de Montréal La Banque Royale du Canada La Banque Impériale de Commerce

ROBERT SOLLOWAY
Conseiller juridique et secrétaire S. E. BANNING Patronales-Employés CHARLES G. WRIGHT Vice-Président Relations ESMOND R. PREUS Vice-Président Sylviculture et Coupe de Bois et Coupe de Bois BRYCE P. PAGE Vice-Président Mise en Marché DONALD M. JACQUEST Vice-Président Finance Vice-Président Pulpe et Président de Cariboo Pulp & Paper Company DENIS CATFORD THOMAS A. BUELL Vice-Président Production AUTRES OFFICIERS

Dixième Rapport Annuel E791 Année le 31 décembre 1973

WELDWOOD OF CANADA LIMITED

¥ m LDWOOD

OF CANADA LIMITED

P.O. Box 2179, Vancouver 3, B.C

NTERIM REPORT

For the Six Months ended June 30, 1973

last year. Net income reached \$8,336,000, equal after preference share dividends to \$1.65 per common and ordinary share. This compares with \$3,576,000 or 67 cents a share in the first half of 1972.

Sales in the second quarter reached \$69,959,000 compared Net sales for the six months ended June 30 were \$129,656,000 or 42 per cent higher than the \$91,346,000 in the same period TO OUR SHAREHOLDERS

with \$50,214,000 in the same period last year. Second quarter income amounted to \$4,832,000 or 96 cents per common and ordinary share. This compares with \$2,273,000 or 43 cents a

year ago.

Our improved level of earnings is attributable in large measure to the high prices received for lumber and plywood during the first six months of 1973. Shareholders are cautioned against expecting a continuation of this improved rate of earn-

ings in the second half of the year.

The corporate tax reductions recently approved by Parlia-

ment will not appreciably change the company's tax rate in 1973. The new reduction in Federal rates will be largely offset by increased provincial income taxes and cancellation of a Federal 1972 reduction in surtax.

The strong demand for building materials that prevailed for the past year continued through most of the second quarter of 1973 but began to slacken in June.

Lumber and plywood prices in the North American market have declined significantly in the last two months, in response to supply being in excess of a reduced demand. Offsetting this trend, however, both demand and prices in overseas markets are healther through. are holding up well

We have incurred higher shipping costs and have lost profits because of the continuing box car shortage in the Central Interior Region of B.C. We are absorbing the high cost of trucking lumber to points on the CPR and CNR for transshipment to the U.S. market. We are vigorously tackling this problem through discussions with the B.C. Government and with all the railroads concerned.

We have made representations to the B.C. Government that

realistic increases in the cost of protecting the environment. cannot afford both higher stumpages, as proposed, and unthe new Coastal logging guidelines to protect the environment are too costly for the benefits received. The Coastal industry

There are strong indications that housing starts in the United States and in Canada will decline about 5% in the next 6 months. However, this reduction in house building in North America is expected to be largely offset by increased non-residential construction and by a continuing healthy demand for lumber and plywood in overseas markets—particularly in the U.K. and Europe.

cial effect on the wide swings in the company's profits which The world market for bleached kraft pulp is continuing to reflect strength in both demand and prices. The pulpmill which we own and operate with Daishowa-Marubeni International Ltd. at Quesnel, B.C. will have a stabilizing and benefit

GORDON BOWELL M Bounel

President and Chief Executive Officer

WELDWOOD OF CANADA LIMITED

AND SUBSIDIARY COMPANIES

Condensed, Consolidated Statement of Income and Source and Use of Funds (Unaudited)

SOURCE AND USE OF FUNDS INCOME Increase (Decrease) in Working Capital Sales Source of Funds: Shares Outstanding: Earnings per Common and Ordinary Shares (See Note 1) Net Earnings Dividends on Preference Shares Provision for Income Taxes Other Income: Use of Funds: income Before Income Taxes Investment in Cariboo Pulp & Paper Company Plant, Property and Equipment Interest Expense—Current Timber Holdings and Logging Development Funds Provided from Operations Common Interest Income Gain (Loss) on Disposal of Fixed Assets Operating Expense Cost of Sales Reduction in Long Term Debt (net) Preference—51/4 Series A Ordinary Increase in Deferred Income Taxes Sale and Retirement of Fixed Assets Depreciation, Depletion and Amortization -Convertible -Long Term \$ 4,677,000 June 30/73 60,994,000 54,286,000 4,372,000 8,965,000 4,832,000 3,580,29 9,204,000 5,628,000 1,280,000 921,000 128,000 275,000 155,000 159,000 94,000 Three Months Ended \$50,214,000 2,118,000 46,014,000 June 30/72 40,846,000 2,273,000 2,045,000 4,318,000 4,200,000 3,580,29 5,002,000 1,280,000 118,000 155,000 143,000 275,000 74,000 48,000 (4,000 \$129,656,000 114,529,000 Six Months Ended June 30/73 June 101,341,000 15,879,000 15,127,000 18,455,000 8,027,000 11,091,000 7,543,000 9,450,000 9,005,000 8,336,000 1,839,000 5,190,000 1,528,000 5,200,000 4,663,000 3,580,29 1,524,000 8,336,000 1,280,000 752,000 404,000 251,000 135,000 213,000 258,000 510,000 256,000 275,000 220,000 2,000 (\$10,504,000 \$ 3,267,000 \$91,346,000 85,062,000 June 30/72 19,936,000 75,043,000 14,188,000 3,235,000 6,811,000 6,284,000 9,599,000 2,453,000 9,432,000 1,141,000 3,580,29 3,576,000 1,524,000 2,200,000 3,054,000 1,280,000 527,000 132,000 359,000 309,000 602,000 284,000 429,000 61,000 275,00 220,000

NOTE 1: For the purpose of computing earnings per share, net earnings are adjusted for dividends paid on the 5½ Cumulative Redeem able Preference Shares, Series A and on the \$1.50 Cumulative Redeemable Convertible Preference Shares.

0 AR08 VELDWO

OF CANADA LIMITED

C.P. 2179, Vancouver 3, C.B.

RAPPORT INTÉRIMAIRE

Pour les six mois terminés le 30 juin 1973

NOS ACTIONNAIRES:

Nos ventes pour le premier semestre de l'année 1973 furent \$129,656,000 ou 42% de plus que \$91,346,000 durant la dividendes sur les actions privilégiées, ont atteint \$8,336,000, \$1,65 par action commune et ordinaire. Ceci se compare à même période de l'année précédente. Les bénéfices nets, après \$3,576,000 ou 67¢ durant le premier semestre de l'année 1972.

Les ventes durant le deuxième trimestre se sont élevées à \$69,959,000 comparées à \$50,214,000 durant la même période de l'année dernière. Les bénéfices nets furent de \$4,832,000 ou 96¢ par action commune et ordinaire. Ceci se compare à \$2,273,000 ou 43¢ il ya un an.

On peut atribué l'amélioration de notre revenu, en grande partie, aux prix élevés obtenus pour notre bois de charpente et notre contreplaqué durant le premier semestre de l'année

et notre contreplaqué durant le premier semestre de l'année 1973. Mais on ne doit pas s'attendre que notre revenu durant la deuxième partie de l'année restera à ce niveau-là.

La réduction du taux d'impôt sur les corporations, ratifiée récemment par le gouvernement fédéral, ne changera pas beaucoup notre impôt en 1973. La raison en est que la réduction nette sera contrebalancée en majeure partie par des augmentations sur les impôts provinciaux et une cancellation de la réduction de la surtaxe fédérale de 1972.

La forte demande pour nos produits qui existait durant

l'année dernière a continué pour une bonne partie du deux-ième trimestre mais elle a commencé à diminuer en juin. Durant les deux derniers mois, les prix de bois de charpente et de contreplaqué en Amérique du Nord ont baissés à cause

d'un excès de production et du ralentissement de la demande. Néanmmoins, cette tendance est contrebalancée par la demande Nous avons dû faire face à des tarifs d'expéditions plus et les prix sur les marchés d'outre-mer.

élevés et nos bénéfices ont diminué à cause d'une pénurie de wagons-couverts dans l'intérieur de la Colombie Britannique. Par conséquent, nous devons payer un tarif très élevé pour

expédier notre bois de charpente par camion aux endroits situés sur les lignes de CPR et CNR et de là au marché américain. Nous essayons présentement de résoudre ce problème.

Nous avons indiqué au gouvernement provincial que les nouveaux standards pour la coupe côtière sont trop coûteux et que l'industrie côtière ne peut se permettre de payer cette augmentation pour la coupe du bois, non plus que l'augmentation rirealiste sur le coût de la protection de l'environnement. Il semble que la mise en chantier de la construction résidentielle aux Etats-Unis et au Canada diminuera d'environ

cinq pourcent durant les six prochains mois. Cependant on par l'augmentation de la construction non-résidentielle et une demande assidue pour le bois de charpente et le contreplaqué anticipe que cette diminution sera fortement contrebalancée

Le marché mondial pour la pulpe blanchie continue à refléter la stabilité de la demande et des prix. L'usine de pulpe, que nous opérons à Quesnel avec Daishowa-Marubeni International Ltd. aidera à stabiliser les grandes oscillations du revenu de la compagnie, qui se produisaient au cours des années.

A Boune GORDON BOWELL,

Augmentation (diminution) du fonds de roulement

Autres

WELDWOOD OF CANADA LIMITED

Etat consolidé de revenu et de source et d'emploi des fonds (sujet à vérification)

ET SES EULAIES			d employ des tonds (sujet a termeanor)	2000
REVENU	Trois mois 30 juin 1973	terminés le 30 juin 1972	Six mois 30 juin 1973	terminés le 30 juin 1972
Ventes	\$69,959,000	\$50,214,000	\$129,656,000	\$91,346,000
Coûts:				0000
Coûts des ventes	24,286,000	40,846,000	101,341,000	73,043,000
Frais d'opérations	5,628,000	5,002,000	11,091,000	6,599,000
Dépenses d'intérêt-à court terme	159,000	23,000	258,000	61,000
—à long terme	921,000	143,000	1,839,000	359,000
	60,994,000	46,014,000	114,529,000	85,062,000
Autres revenus:	8,965,000	4,200,000	15,127,000	6,284,000
Gains (perte) sur dispositions d'immobilisation	17,000	(4,000)	213,000	284,000
Intérêt gagné	94,000	48,000	135,000	111,000
Autres	128,000	74,000	404,000	132,000
	239,000	118,000	752,000	527,000
Profit avant impôts	9,204,000	4,318,000	15,879,000	6,811,000
Provision pour impôts sur le revenu	4,372,000	2,045,000	7,543,000	3,235,000
Bénéfices nets	4,832,000	2,273,000	8,336,000	3,576,000
Dividendes sur les action privilégiées	155,000	155,000	309,000	309,000
Revenu net	\$ 4,677,000	\$ 2,118,000	\$ 8,027,000	\$ 3,267,000
Revenu par action commune et ordinaire (voir note 1)	96.	\$.43	\$ 1.65	\$.67
Nombre d'actions en circulation:				000
Communes	1,280,000	1,280,000	1,280,000	1,280,000
Ordinaires	3,580,291	3,580,291	3,580,291	3,580,291
Privilégiées—Série A 51/2 %	275,000	275,000	275,000	275,000
—Convertibles	220,000	220,000	220,000	220,000
SOURCE ET EMPLOI DES FONDS Source des fonds:				
Revenu net			8,336,000	3,576,000
Dépréciation, épuisement et amortissement			4,663,000	3,054,000
Augmentation des impôts sur le revenu reporté			5,200,000	2,200,000
Vente et retraits d'immobilisation			256,000	602,000
Emnloi dec fonde.			18,455,000	9,432,000
Usine, propriétés et outillages			5,190,000	2,453,000
Concessions forestières et développement forestier			1,528,000	1,141,000
Placement dans Cariboo Pulp & Paper Company			251,000	14,188,000
Diminution de la dette à long terme			510,000	429,000
Dividendes			1,524,000	1,524,000

NOTE 1: Aux fins de calculer le revenu par action, les bénéfices nets sont ajustés pour les dividendes payés sur les actions privilégiées, série A, rachetables 5½% et sur les actions privilégiées, rachetables et convertibles, au taux cumulatif de \$1.50.

(\$10,504,000)

9,450,000 9,005,000

201,000 19,936,000

Président et chef de la direction